

REFERAT Ældreudvalget d. 13-01-2015

Mødedato Tirsdag d. 13. januar 2015 kl. 14:30

Mødested Mødelokalet i Arkaden

Indholdsfortegnelse

Kvalitetsstandarder for personlig pleje, praktisk hjælp og aflastning 2015.....	3
Orientering om Nyborg Kommune-modellen.....	5
Kommunikationsstrategi i forbindelse med lovændring på hjemmehjælpsområdet.....	7
Studietur vedr. udlicitering.....	9
Ledelsesinformation pr. november 2014.....	12
Orientering - Handleplan for implementering af vasketoiletter 2015.....	14
Orientering - Referater fra Seniorrådsmødet 3. december 2014.....	16
Meddelelser.....	17
Lukket: Tildeling af Frivilligprisen 2014.....	18
Lukket: Folkebevægelsen imod ensomhed.....	18
Lukket: Meddelelser.....	18

Kvalitetsstandarder for personlig pleje, praktisk hjælp og aflastning 2015

Sagsfremstilling

1. Kvalitetsstandarder for personlig pleje, praktisk hjælp og aflastning 2015

Sagsnr. 450-2014-81

Initialer LHU

Åbent

Sagsfremstilling

Nyborg Kommunes kvalitetsstandarder efter Servicelovens § 83 og § 83a - personlig pleje, praktisk hjælp, rehabiliteringsforløb og § 84 - aflastning skal politisk godkendes 1 gang om året. I kvalitetsstandarderne beskrives kommunens serviceniveau, indhold, omfang og udførelse af hjælpen samt mål for, hvordan serviceniveauet opretholdes med borgerne som målgruppe.

Følgende kvalitetsstandarder for personlig pleje og praktisk hjælp skal politisk godkendes:

- Rehabiliteringsforløb (§ 83a - ny kvalitetsstandard i 2015)
- Aktiverende indsats (§ 83)
- Gåtur (§ 83 og del af Ældrepuljen)
- Personlig pleje (§ 83)
- Psykisk pleje og omsorg (§ 83)
- Tid til omsorg (§ 83 og del af Ældrepuljen)
- Praktisk hjælp – Rengøring (§ 83)
- Praktisk hjælp – Ekstra rengøring (§ 83 og del af Ældrepuljen)
- Indkøb (§ 83)
- Tøjvask (§ 83)
- Ernæring (§ 83 og del af Ældrepuljen)
- Madservice (§ 83)
- Aflastning og afløsning (§ 84)
- Rehabiliteringsophold (§ 84)
- Støttet i hjemmet til borgere med hjemmeboende mindreårige børn (§ 84)

Ændringer

- Indledningen til kvalitetsstandarderne er tilpasset i forhold til de ændringerne, lovændringen om rehabiliteringsforløb har medført
 - Kvalitetsstandarden "rehabiliteringsforløb" er tilføjet
 - De kvalitetsstandarder, som rehabiliteringsforløbene har betydning for, er ligeledes tilpasset den nye lovgivning, så det fremgår, at borgeren vil blive tilbudt et rehabiliteringsforløb, når de søger om hjælp
 - I kvalitetsstandarden "tid til omsorg" er målgruppen ændret jf. ansøgning til Ældrepuljen for 2015. Ydelsen er for borgere, der modtager personlig pleje
 - Kvalitetsstandarden "fast vagt i hjemmet" er taget ud. Da ydelsen ikke anvendes
 - Sprogligt er indledningen og kvalitetsstandarderne omformuleret således, at de er målrettet borgerne og pårørende. Kvalitetsstandarderne er skrevet i direkte tale og i du-form
- Indledning til kvalitetsstandarderne og kvalitetsstandarderne er vedhæftet som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Der indstilles, at udvalget sender indledning til kvalitetsstandarder og kvalitetsstandarderne i høring i Seniorrådet.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Bilag

450-2015-2411

Nyborg Kommunes kvalitetsstandarder - samlet.pdf

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Godkendt.

Orientering om Nyborg Kommune-modellen

Sagsfremstilling

2. Orientering om Nyborg Kommune-modellen

Sagsnr. 450-2014-28516

Initialer LHU

Åbent

Sagsfremstilling

1. januar 2015 trådte en ny lov på hjemmehjælpsområdet i kraft, som betyder, at en borger, der søger om hjemmehjælp og vurderes til at have et udviklingspotentiale, fremover skal tilbydes et rehabiliteringsforløb (§ 83 a) frem for hjemmehjælp (§ 83).

Formålet med den nye lov er at støtte borgere i at blive i stand til at klare sig selv og leve et liv i overensstemmelse med deres egne ønsker og værdier.

Folketingets overordnede krav til borgernes rehabiliteringsforløb er, at de skal være tidsbegrænset, målrettet, efter borgerens egne ønsker og med inddragelse af velfærdsteknologi. Organiseringen af forløbene er op til de enkelte kommuner at planlægge.

En intern arbejdsgruppe har igennem november og december 2014 arbejdet for at finde den bedste rehabiliteringsmodel for borgerne i Nyborg Kommune med baggrund i erfaringer fra Aktiv Hjemmehjælp-projektet, inspiration fra andre kommuner og fra en idégenereringsdag afholdt 19. november 2014, hvor medarbejderne i Pleje- og Omsorgsafdelingen var inviteret.

Arbejdsgruppen har udarbejdet en Nyborg Kommune-model, som beskrives nedenfor.

Nyborg Kommune-modellen

Ifølge den nye lov tilbydes alle nye borgere et rehabiliteringsforløb fra 1. januar 2015, hvis det vurderes, at de har et udviklingspotentiale. Først derefter skal et evt. behov for hjælp til praktisk og personlig hjælp vurderes og visiteres. Til at udføre rehabiliteringsforløbene sammensættes der et tværfagligt rehabiliteringsteam, der skal dække begge distrikter. Dette vil sikre kvaliteten og kontinuiteten i forløbene. Teamet vil bestå af 1-4 terapeuter (4 stk. fra januar til juni 2015, herefter 1 stk.), 5 SSA/SSH'ere og 1 sygeplejerske og forankres ledelsesmæssigt i

Myndighedsafdelingen. I en overgangsperiode indtil ca. 1. juni 2015 vil teamet forstærkes af 3 terapeuter fra Aktiv Hjemmehjælp for at understøtte de faglige forudsætninger i teamet. Målgruppen for forløbene er i første omgang alle nye borgere, der søger om hjemmehjælp og borgere, der udskrives fra sygehuset, som kan modtage et rehabiliteringsforløb i hjemmet. Inden udgangen af 2016 skal samtlige borgere, der modtager hjemmehjælp, vurderes med henblik på, om de har et udviklingspotentiale og skal tilbydes et rehabiliteringsforløb. Det samme er gældende for borgere, der modtager hjemmehjælp, hvor deres funktionsniveau ændrer sig.

Løsningen med et rehabiliteringsteam afprøves i et 2-årigt projekt, hvor der løbende justeres efter de erfaringer, der indhentes. Målet for projektperioden er, at rehabiliteringsforløbene bliver en integreret del af distrikternes arbejde i 2017, så § 83 og 83a kan foretages af alle medarbejdere i en tværfaglig, målrettet og koordineret indsats. I projektet er der nedsat en styregruppe bestående af ledergruppen i Pleje- og Omsorgsafdelingen samt en følgegruppe, der skal følge og understøtte ændringer. Følgegruppen består af repræsentanter fra de forskellige funktioner i Pleje- og Omsorgsafdelingen og en projektkoordinator.

Borgerens rehabiliteringsforløb

I rehabiliteringsforløbene vil borgeren få en tværfaglig støtte, træning og vejledning i at klare hverdagens opgaver, så borgeren kan blive selvhjulpent eller delvis selvhjulpent.

Indsatserne i rehabiliteringsforløbet kan være meget forskellige og vil altid blive tilrettelagt i samarbejde med borgeren og deres pårørende ud fra det aktuelle behov.

Et rehabiliteringsforløb kan vare op til 12 uger afhængigt af borgerens situation og det mål der ønskes at opnå.

For en borger, som søger hjælp til praktiske opgaver, kan den rehabiliterende indsats f.eks. være behov for at træne balance og udholdenhed, eller træne teknikker som ikke belaster ryg og skuldre. Der kan også være afprøvning af

hjælpemidler.

For en borger, som søger hjælp til personlig pleje, kan den rehabiliterende indsats være træning i fysiske færdigheder og nye teknikker til f.eks. påklædning. Borgeren kan blive trænet i brug af hjælpemidler, hvis der er behov for at kompensere for fysiske begrænsninger.

Udover etableringen af et rehabiliteringsteam vil alle medarbejdere i hjemme- og sygeplejen få undervisning i rehabilitering på et AMU-kursus. Dette skal understøtte målet om, at hele rehabiliteringsindsatsen skal være del af den ordinære drift i 2017.

Pia Ulv Helleland gennemgår Nyborg Kommune-modellen på mødet.

Kommunikationsstrategien vedr. lovændringen er fremstillet i en særskilt sag til udvalget.

Økonomiske konsekvenser

Med den nye rehabiliteringsindsats forventer Pleje- og Omsorgsafdelingen at opnå effektiviseringer på minimum 685.000 kr. fra 2016 ved, at langt flere borgere bliver selvhjulpne efter en kortere periode. Ved etablering af rehabiliteringsteamet, der i en afgrænset projektperiode gennemfører rehabiliteringsforløbene, vil Pleje- og Omsorgsafdelingen anvende 2015 til at afprøve og indhente lokale erfaringer om rehabiliteringsforløbene, så den fulde effekt kan hentes i forbindelse med budget 2016.

Økonomien til etablering af rehabiliteringsteamet holdes inden for eksisterende økonomiske ramme.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Til efterretning.

Sendes til orientering i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

Kommunikationsstrategi i forbindelse med lovændring på hjemmehjælpsområdet

Sagsfremstilling

3. Kommunikationsstrategi i forbindelse med lovændring på hjemmehjælpsområdet

Sagsnr. 450-2014-28516

Initialer LHU

Åbent

Sagsfremstilling

På baggrund af lovændringen på hjemmehjælpsområdet, som træder i kraft 1. januar 2015 er der udarbejdet en kommunikationsstrategi over formidling af lovændringen til borgere og pårørende samt personale.

Strategien skal give et overblik over, hvilke kommunikationskanaler, der skal gøres brug af med hvilke formål.

Kommunikationsstrategien skal medvirke til at:

- skabe kendskab og forståelse for lovændringen
- sikre genkendelighed og troværdighed igennem diverse kommunikationskanaler, borgermøder mv.
- afstemme forventninger hos borgere og pårørende

Produkt	Målgruppe	Deadline
Eksterne indsatser		
Det visuelle design - illustrationer og logo til at skabe genkendelighed	Alle	December 2014
Materiale eksternt; pjece, plakat, annonce, hjemmeside, Facebook, infoskærm i Senior Info	Borgere	Januar 2014
Nyhedsmail til Senior Infos Venner	Borgere	Januar 2015
Orientering af Senior Infos værter	Senior Infos værter	Januar 2015
Orientering af Seniorråd	Seniorråd	Januar 2015
Borgermøder/temaeftermiddage	Borgere og pårørende	13., 16. og 28. januar 2015
Pressemøde med Carsten Kudsk, formand for Ældreudvalget og Pia Ulv Helleland, Ældrechef	Pressen, borgere og pårørende	Uge 3
Pressemeddelelse	Borgere og pårørende	Midt/slut januar 2015
Film	Alle	Slut januar 2015
Interne indsatser		
Orienteringsmøder	Internt – Medarbejdere	November 2014
Idégenereringsmøde	Internt – Medarbejdere	November 2014
Det visuelle design - illustrationer og logo til at skabe genkendelighed	Alle	December 2014
Nyhedsmail	Internt - Medarbejdere	December 2014
Materiale internt; pjece, plakat, infoskærm, intranet	Internt – Medarbejdere	12-15. januar 2015
Film	Alle	Januar 2015

Kommunikationsstrategi for lovændringen er vedhæftet som bilag. I strategien kan detaljerne i planen læses.

Økonomiske konsekvenser

Indsatserne i kommunikationsstrategien finansieres inden for Pleje- og Omsorgsafdelingens budget.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orientering til efterretning.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Bilag

450-2015-2470

Kommunikationsplan.pdf

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Til efterretning.

Studietur vedr. udlicitering

Sagsfremstilling

4. Studietur vedr. udlicitering

Sagsnr. 450-2014-34674

Initialer LHU

Åbent

Sagsfremstilling

På udvalgets møde 2. december 2014 blev det drøftet at arrangere en studietur vedr. udlicitering på Ældreområdet for udvalget.

Intentionen er at besøge to kommuner; en kommune, hvor udliciteringsprocessen har været en succesfuld proces, og en kommune, hvor udliciteringen har givet udfordringer for kommunen.

Efter mødet 2. december 2014 er processen gået i gang med at undersøge, hvilke kommuner udvalget kan besøge for at få et større indblik i erfaringerne med udlicitering af ældrepleje.

I Danmark er der 4 kommuner, som ses som frontløberne inden for udlicitering af ældrepleje;

1. Gribskov Kommune
2. Solrød Kommune
3. Kolding Kommune
4. Vejle Kommune

Der forslås derfor en heldags studietur til følgende to kommuner:

Kolding Kommune

Kolding Kommune har erfaringer med udlicitering af plejecentre og hjemmepleje. Kommunen har både gode og dårlige erfaringer.

Plejecentre

Kolding Kommune råder over 16 plejecentre med samlet 556 plejeboliger fordelt på 10 plejecentre i Kolding og to plejecentre i hver af de tidligere kommuner Lunderskov, Christiansfeld og Vamdrup. Ud af disse 16 plejecentre er ét plejecenter, Dreyershus, udliciteret. OK-Fonden har siden 2000 – gennem flere generationer af udbud – stået for drift og ansættelser, mens Kolding Kommune har ansvaret for plejen og kontraktforholdet.

Dreyershus-udbuddet var motiveret af et ønske om at skabe et sammenligningsgrundlag mellem privat og offentlig plejecenterdrift. Samtidig med opførelsen af Dreyershus opførte Kolding Kommune et nyt kommunalt plejecenter, som gjorde det muligt at sammenholde det faktiske omkostningsniveau mellem de to plejecentre. I en rapport udgivet af Udbudsrådet i 2009 (link til rapporten er at finde længere nede i sagen) fremgår det, at de samlede udgifter til det kommunale plejecenter Kirsebærhaven ville være 12 pct. lavere, hvis opgaven blev løst med de priser, der var gældende for Dreyershus. Erfaringerne fra Dreyershus har haft stor betydning for udbuddet af Vonsild Have Kvarteret, hvor kommunen vil opføre et nyt plejecenter.

Hjemmepleje

Kolding Kommune har i 2013 gennemført udbud af den del af *hjemmeplejen*, som udføres af private. Til at udføre plejen blev fire leverandører valgt; Attendo, Kære Pleje, Tryghedsplejen og Caregruppen.

Kære pleje og Caregruppen (487 borgere) gik konkurs i 2014 og Tryghedsplejen (250 borgere) blev fyret af Kolding Kommune efter misligholdelse af kontrakt.

Konkursen og fyringen har kostet kommunen 14,3 mio. kr. i tab forbundet med ekstraordinært beredskab og manglende levering af plejen.

Vejle Kommune

Vejle Kommune har gode og dårlige erfaringer inden for udlicitering af plejecentre og hjemmepleje.

Plejecentre

Vejle Kommune har i alt 20 plejecentre, hvoraf plejecenteret Betty Sørensen Parken er privat-drevet af OK-Fonden. Det andet plejecenter er Riis Friplejehjem, der er drevet af Danske Diakonhjem.

Betty Sørensen Parken er opført i Mølholm ved Vejle. Centret består af 19 seniorboliger, der er opført som andelsboliger, et fælleshus, 20 ældreboliger som "boligforeningsbyggeri", 36 plejeboliger og en centerbygning som selvejende institution. De forskellige boligformer fungerer som én enhed, og beboerne i ældre- og seniorboliger kan anvende plejecentrets faciliteter.

Vejle Kommune har ikke foretaget en egentlig økonomisk eller kvalitetsmæssig sammenligning mellem den private og den kommunale leverandør. Dette skyldes den kendsgerning, at udbuddet ikke har indebåret en egentlig konkurrence på indholdet af selve plejeydelsen (mindstekravene) eller på prisen.

Hjemmeplejen

Ved Caregruppens konkurs i 2014 blev 130 borgere påvirket. Kommunen oplevede dermed et tab.

Udbudsrådets rapport ang. udlicitering kan ses her:

http://www.rops.dk/files/media/dokumenter/analyse/effektanalyse_af_konkurrenceudsættelse_af_pleje-og_omsorgsopgaver_i_kommunerne.pdf

Ved udvalgets besøg i Kolding og Vejle Kommuner vil der laves aftale med relevante ledere og embedsmænd i kommunerne, som kan fortælle om udliciteringsprocessen og dele erfaringer med udvalget. Studieturen kan planlægges i 1. kvartal 2015.

Økonomiske konsekvenser

Indhold	Pris
Forplejning for ca. 10 deltagere	4.750 kr.
Leje af bus	10.000 kr.
I alt	14.750 kr.

Studieturen finansieres inden for Pleje- og Omsorgsafdelingens budget.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget drøfter, hvorvidt der skal arrangeres en heldags studietur vedr. udlicitering til Vejle og Kolding Kommuner i foråret 2015.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Godkendt.

Ledelsesinformation pr. november 2014

Sagsfremstilling

5. Ledelsesinformation pr. november 2014

Sagsnr.	450-2014-5914	Initialer	AGI	Åbent
---------	---------------	-----------	-----	-------

Sagsfremstilling

Ældreudvalget følger hver måned forskellige indsatser i Pleje- og Omsorgsafdelingen, herunder ventelister til ydelser, der er omfattet af de politisk godkendte sagsbehandlingsfrister og de politisk godkendte mål i KL's analyse af hjemme- og sygeplejen 2012.

Hermed følger ledelsesinformation vedrørende:

- Venteliste til Hjælpemidler og Handicapbiler
- Venteliste ved udskrivelser
- Venteliste til handicapbiler
- Venteliste til Pleje- og ældreboliger
- Venteliste til Visitation til hjemmehjælp
- Ansatte i pleje og omsorgsafdelingen
- Sygeplejeklinikker
- Sygepleje – videredelegerede ydelser
- Hjemmepleje
- Utsigtede hændelser
- Straks service
- Senior Info
- Køkkener

Nedslagspunkter

Pleje- og Omsorgsafdelingen peger på følgende som nedslagspunkter:

- Venteliste til pleje- og ældreboliger overholdes. Der er 5 borgere på den generelle venteliste og 21 borgere på den specifikke venteliste
- Sygeplejen:
 - Videredelegerede sygeplejeydelser pr. november ligger 91,67 % over det samlede mål for 2014
- Hjemmepleje:
 - Visiterede timer er stigende
 - Antal visiterede borgere er faldende
 - Timer pr. borger er stigende
- Utsigtede hændelser – ingen kritiske hændelser. Handleplan for UTH'ere er implementeret:
 - Alle ledere skal udarbejde en handleplan efter tilsynene med et felt om ledernes ansvar i skemaet, så der sikres konkrete handlinger
 - Områdelederen tager på prøvetilsyn i løbet af 2015 for at sikre fokus på tilsynene. Udvalget får en status på besøgene i 1. kvartal 2015
 - Medicinhåndtering sættes på møderne som fast punkt
 - Der sættes fokus på undervisningen i medicinhåndtering ved at supplere nuværende kurser med E-learning

- Ældrechef får tilsendt opgørelse over utilsigtet hændelser en gang månedlig.
- Der er sket en omorganiseringen af utilsigtede hændelser, så der lægges mere ansvar for handling efter hændelserne hos den decentrale leder

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Bilag

450-2014-190474

Ledelsesinformation pr. november 2014.pdf

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Til efterretning.

Orientering - Handleplan for implementering af vasketoiletter 2015

Sagsfremstilling

6. Orientering - Handleplan for implementering af vasketoiletter 2015

Sagsnr. 450-2014-17991

Initialer SOV

Åbent

Sagsfremstilling

Fra november 2013 til maj 2014 blev der gennemført et velfærdsteknologisk pilotprojekt vedr. vasketoilet hos borgere i eget hjem. I projektperioden blev fem borgere bevilliget vasketoiletter. Resultaterne af projektperioden viste, at borgerne havde stor glæde og udviste tilfredshed med vasketoiletterne. Alle fem borgere er blevet selvhjulpne i forbindelse med toiletbesøg.

Derfor konkluderede Pleje- og Omsorgsafdelingen, at der var et potentiale i brugen af vasketoiletter i forhold til borgerens selvhjulpnehed.

I forbindelse med budgetaftalerne for 2015-2018 er der afsat 0,3 mio. kr. til investering i vasketoiletter i 2015 samt pålagt et årligt besparelseskrav på 50.000 kr. i 2015-2018.

Med afsæt i budgetaftalerne og erfaringerne fra projektet har Pleje- og Omsorgsafdelingen udarbejdet en handleplan for anvendelse af tilførte midler på plejecentre og i hjemmeplejen.

Handleplanen for vasketoiletter

Pleje- og Omsorgsafdelingen ønsker at arbejde proaktivt med bevilling af vasketoiletter ud fra målet om at udsætte et aktuelt eller forestående behov for hjælp i forbindelse med toiletbesøg – både i hjemmeplejen og på plejecentre.

Målsætningen for implementering af vasketoiletter er, at:

- flere borgere oplever, at de bliver helt eller delvist selvhjulpne med positiv virkning på borgernes følelse af værdighed og selvbestemmelse
- arbejdsmiljøbelastningen for den enkelte medarbejder forbedres, da hjælp til toiletbesøg er en fysisk belastende arbejdsopgave
- reducerer personaleressourcer

Med handleplan for implementering af vasketoiletter 2015 iværksætter Pleje- og Omsorgsafdelingen en række initiativer på tværs af hjemmeplejen og plejecentre:

Sted	Initiativ
Hjemmeplejen	Introduktion for relevante fagpersonaler med kontakt til borgere i og uden for hjemmeplejen samt udpegning af ressourcepersoner i distrikterne
	Opsætning af vasketoiletter i distrikternes lokaler målrettet personalet
	Opsætning af vasketoiletter på aktivcentre målrettet borgere
	Udarbejdelse af informationsmateriale til borgere og pårørende
	Evaluerings
Plejecentre	Gennemførelse af pilotprojekt på Vindinge Landsbycenter
	Evaluerings af pilotprojekt
	Handleplan for implementering af vasketoiletter på plejecentre i 2015

- Initiativerne er uddybet i handleplanen, der er vedlagt som bilag.

Økonomiske konsekvenser

Der er afsat 0,3 mio. kr. til vasketoiletter på budget 2015.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Bilag

450-2014-189028

Handleplan for implementering af vasketoiletter 2015.pdf

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Til efterretning.

Orientering - Referater fra Seniorrådsmødet 3. december 2014

Sagsfremstilling

7. Orientering - Referater fra Seniorrådsmødet 3. december 2014

Sagsnr.	Initialer	LAQ	Åbent
---------	-----------	-----	-------

Sagsfremstilling

Seniorrådet har afholdt møde 3. december 2014. Referat vedlægges til orientering.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Bilag

450-2014-185182

Samlet referat Seniorrådet.pdf

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

Til efterretning.

Meddelelser

Sagsfremstilling

8. Meddelelser

Sagsnr. 450-2015-690

Initialer ILF

Åbent

Sagen afgøres i

Ældreudvalget

Beslutning i Ældreudvalget 13. januar 2015:

Fraværende: Ingen

- Teknologisk institut.
- Status varmt vands bassin pulje.