

# **REFERAT Sundheds- og Forebyggelsesudvalget 2022-2025 d. 08-03-2023**

**Mødedato** Onsdag d. 08. marts 2023 kl. 16:00

**Mødested** Nyborg Rådhus, mødelokale 1

**Mødedeltagere** Jan Reimer Christiansen, Poul Erik Knudsen, Jørn Gustavsen, Anne Dyrhøj, Rameesh T. Sambanther

## Indholdsfortegnelse

Civilsamfundsstrategi 2023-2026 i høring.....	3
Status for sundhedsplejen og orientering om udvikling i børnetal.....	5
Orientering om Royal Run - fordeling af startnumre og Royal Run Stafet.....	6
KL's forebyggelsespris 2023.....	8
Tilsagn til midler fra Statens Kunstfond til samarbejdsprojekt om kunst i Sundhedshus.....	10
Orientering fra udvalgsformand/-medlemmer.....	11
Orientering fra direktøren/chefen.....	12
Lukket: Orientering fra udvalgsformand/-medlemmer.....	13
Lukket: Orientering af direktøren/chefen.....	14

# Punkt 1: Civilsamfundsstrategi 2023-2026 i høring

S2021-29001

## Sagsfremstilling

Administration i Nyborg Kommune har - med afsæt i Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets godkendelse af proces og tidsplan 7. august, 2022 - udarbejdet høringsudkast til en civilsamfundsstrategi 2023-26 under overskriften 'SAMMEN kan vi mere'. (Bilag 1)

Civilsamfundsstrategien har til formål at afløse Frivillighedspolitikken 2018-21 'Hånd i hånd med frivilligheden' samt Ensomhedsstrategien 2019-21 'Sammen om at fremme fællesskaber'. Disse er begge udløbet.

Formålet med civilsamfundsstrategien 'SAMMEN kan vi mere' er at sikre en fortsat udvikling på civilsamfundsområdet, skabe sammenhængskraft og et øget samspil mellem særligt kommunen og lokale aktører.

Civilsamfundsstrategien går på tværs af mærkesager, fokusområder og målgrupper. Det betyder, at strategien også knytter an til kommunens øvrige politikker, strategier og indsatser, med det særlige fokus at civilsamfund og kommune kan mere SAMMEN.

Strategien er udarbejdet med afsæt i input fra et kick-off møde afholdt som en del af Nyborg Folkemøde 2022, en række mindre dialogmøder, en kvalitativ spørgeskemaundersøgelse og et tværgående fremtidsværksted med deltagelse af kommunale medarbejdere, politikere, foreninger, lokale organisationer og frivillige.

Til yderligere kvalificering af strategien er der A) udarbejdet og introduceret et baggrundsmateriale 'Baggrund og begreber' (Bilag 2) og B) nedsat en tværgående arbejdsgruppe, hvis primære opgave har været at bidrage kritisk og konstruktivt til strategiens form og indhold. Deltagerne i arbejdsgruppen er:

- Jan Reimer Christiansen, formand for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget
- Poul Erik Knudsen, næstformand for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget
- Peter Enevold, formand for Ældre Sagen Nyborg og Ullerslev, medlem af Seniorrådet
- Anne Lerche Nordlund, formand for Røde Kors Nyborg og Ørbæk, medlem af Seniorrådet
- Lars Bennebæk, formand for Handicaprådet
- Inge Merete Kaaber, aktiv borger og medlem af Marinaens Venner
- René Kaaber, aktiv borger og medlem af Marinaens Venner
- Judy Egholm, formand for Biblioteksrådet, Kongens Fadebur, Nyborg Folkemøde
- Pernille Thaisen, bestyrelsesmedlem i NGIF Gymnastik og atletik, aktiv i Ukrainegruppen
- Cathrin Johansen, bestyrelsesmedlem Frivilligcenter Nyborg, konsulent i Center for Frivilligt Socialt Arbejde
- Brian Lindskov Larsen, leder i Frivilligcenter Nyborg
- Anders Bundgaard, leder af Den Boligsociale Helhedsplan
- Sanne Gjørtz Lauritzen, konsulent i Sundhed og Forebyggelse
- Peder Hein Bonde, konsulent i Socialafdelingen
- Laura Høvsgaard Maguire, konsulent i Ældre og Sundhed
- Anne Lysebjerg Hansen, landsbykoordinator i Teknik- og Miljøafdelingen
- Jannie Nørregaard Rasmussen, konsulent i Skole og Kulturfondationen
- Jonas Norgaard Mortensen, ekstern konsulent og rådgiver

### Introduktion til Civilsamfundsstrategien 2023-26

Civilsamfundsstrategien 'SAMMEN kan vi mere' er værdibaseret, virkelighedsnær og visionær.

Strategien består af en fælles vision, 10 vigtige principper for samarbejdet og fire politisk prioriterede spor. Desuden et afsnit om civilsamfundet og endelig et idekatalog, hvor de mange input til fremtidige indsatser, projekter og tiltag er samlet. Hovedindholdet i strategien udfoldes opsummeret nedenfor:

### **VISION for 'SAMMEN kan vi mere'**

Med civilsamfundsstrategien har vi formuleret en fælles vision; SAMMEN skaber vi et bæredygtigt lokalsamfund, hvor alle borgere har gode hverdagsfællesskaber. Vi sætter nye standarder for samarbejde. SAMMEN løfter vi mennesker, bygger stærke relationer og god velfærd. Vi gør det motiverende og givende at engagere sig i vores lokalsamfund. SAMMEN kan vi mere!

### **Del 1: Principper**

Samarbejdet på tværs ledes af nogle principper, som bygger bro mellem værdier, visioner og den praktiske udmøntning; 1) Vi respekterer egenart, 2) Vi har tillid til borgere og fællesskaber, 3) Vi glæder os over idéer og engagement, 4) Vi hjælper i gang og gør det nemt, 5) Vi ser både by og land, 6) Vi udfordrer og forbedrer systemer, 7) Vi samles i styrke og svagheit, 8) Vi tilpasser rammer, 9) Vi åbner op, 10) Vi giver plads til det uforudsigelige.

## **Del 2: De fire spor**

Strategien sætter fokus på moderne og relationel velfærdstænkning med fire politisk prioriterede spor;

1) Social bæredygtighed og social innovation, 2) Samskabelse, fælles ansvarlighed og forpligtende partnerskaber, 3) Fællesskaber, frivillighed og aktiv deltagelse, 4) Forebyggelse af særligt ensomhed og isolation samt styrkelse af mental sundhed.

## **Del 3: Om Civilsamfundet**

Strategien udfolder de grundlæggende aspekter af civilsamfundet; borgere, engagement, organisering, tilgængelighed, understøttelse og samskabelse.

Opsummeret kan man sige, at civilsamfundet er borgere, der får liv og relationer i forskellige former for fællesskaber, som de finder frem til og engagerer sig i. Disse fællesskaber, foreninger og frivillige bliver understøttet af kommunen - men er samtidig selv med til at tage ansvar og skabe velfærd for andre borgere.

## **Del 4: Idékatalog**

Med afsæt i strategiens vision om, at vi netop sammen kan mere - bliver strategien løftestang ind i otte udvalgte samarbejdsområder, som udfoldes i strategiens sidste del - idékataloget. De udvalgte samarbejdsområderne er: 1) ungefællesskaber og dannelse, 2) udfordrede børn og familier, 3) mental sundhed og trivsel, 4) aktive seniorer og sårbare ældre, 5) funktionsnedsættelser og handicap, 6) integration og social inklusion, 7) grøn kommune og 8) landsbylivet.

Idékataloget kan anvendes som inspiration i forbindelse med udmøntningen af strategien.

### Udmøntning af 'SAMMEN kan vi mere'

Civilsamfundsstrategien 'SAMMEN kan vi mere' 2023-2026 er tværgående, men arbejdet med strategien forankres i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget. Der nedsættes tværgående arbejdsgrupper, som skal sikre arbejdet med de fire spor samt udmøntningen af strategien igennem årlige handleplaner.

Administrationen har haft fokus på, at strategien formidles i et sprog som alle, der arbejder med eller er involveret i civilsamfundsområdet, forstår. Fx forklares faglige begreber. Derudover har der været fokus på, at der fremgår en tydelig rød tråd i opbygningen af strategien - fra vision til handling.

Jf. proces for godkendelse af civilsamfundsstrategien, skal høringsudkastet til Civilsamfundsstrategien 'SAMMEN kan vi mere' 2023-2026 sendes i intern høring i de politiske fagudvalg i Nyborg Kommune i marts og april 2023 og samtidig i offentlig høring i perioden 9. marts til 16. april 2023. Herefter forventes strategien genbehandlet i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget 3. maj og efterfølgende behandling i Byrådet 23. maj 2023.

På Sundheds- og Forebyggelsesudvalgets møde deltager frivillighedskonsulent Jannie Nørregaard Rasmussen med et oplæg og på øvrige fagudvalg efter ønske.

## **Økonomiske konsekvenser**

Ingen

## **Indstilling**

Det indstilles, at Civilsamfundsstrategien 'SAMMEN kan vi mere' 2023-26 sendes i intern og offentlig høring med henblik på genbehandling i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget 3. maj og efterfølgende vedtagelse i Byrådet 23. maj 2023.

## **Sagen afgøres i**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

## **Beslutning**

Godkendes og sendes i høring.

## **Bilag**

Baggrund og begreber - opslagsværk

Høringsudkast - Civilsamfundsstrategi 2023-26

## **Punkt 2: Status for sundhedsplejen og orientering om udvikling i børnetal**

S2021-36955

### **Sagsfremstilling**

I følge årshjul for Sundheds- og Forebyggelsesudvalget orienteres udvalget en gang årligt om Sundhedsplejens aktiviteter og udvikling i børnetal. Sundhedsplejens opgaver ligger under såvel Sundhedsloven som Serviceloven.

#### **Sundhedsloven § 120 - 126**

Her beskrives, at kommunalbestyrelsen tilrettelægger forebyggende sundhedsydelse, som kan bidrage til at sikre børn og unge en sund opvækst samt skabe gode forudsætninger for en sund voksentilværelse. Sundhedsplejen skal dels yde en generel sundhedsfremmende og sygdomsforebyggende indsats, og dels en individorienteret indsats, der retter sig mod alle børn og unge samt en særlig indsats, der specielt retter sig mod de svagest stillede børn og unge. Sundhedsplejens virksomhed omfatter ydelser til alle børn og unge i den kontekst de færdes i. Det være sig i hjemmet, i dagtilbud og på skoler.

#### **Serviceloven § 11 og § 86**

Jf. heraf skal Kommunalbestyrelsen tilbyde gratis rådgivning, undersøgelse og behandling af børn og unge med adfærdsvanskeligheder eller nedsat fysisk eller psykisk funktionsevne samt deres familier. Endvidere skal Kommunalbestyrelsen tilbyde genoptræning til afhjælpning af fysisk funktionsnedsættelse forårsaget af sygdom, der ikke behandles i tilknytning til en sygehusindlæggelse.

#### **Sundhedslovens § 140 og § 140a**

Her beskrives, at Kommunalbestyrelsen skal tilbyde vederlagsfri genoptræning til børn og unge, der efter udskrivelse fra sygehus har et lægefagligt begrundet behov for genoptræning. Børn og unge med et lægefagligt begrundet behov skal tillige tilbydes vederlagsfri behandling hos en fysioterapeut i praksissektoren eller ved et etableret tilbud om fysioterapi på egne institutioner.

Børnechef Torben Rosbach og leder af sundhedstjenesten Lone Langkjær deltager i mødet og vil præsentere sundhedstjenestens virksomhedsområde med særligt fokus på:

- Udvikling af børnetal
- Udvikling i kompleksiteten i familierarbejdet
- Udvikling i antallet af § 11 stk. 7 henvisninger samt øvrige henvisninger til børneterapeuterne
- Udviklingstiltag i Sundhedstjenesten

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

### **Sagen afgøres i**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

### **Beslutning**

Til efterretning.

# Punkt 3: Orientering om Royal Run - fordeling af startnumre og Royal Run Stafet

S2023-1253

## Sagsfremstilling

Økonomiudvalget besluttede 26. september 2022 at stå bag beslutningen om at afholde Royal Run '23 i Nyborg.

Royal Run er et motionsarrangement arrangeret af idrætsvisionen *Bevæg dig for livet*, og bagved står Danmarks Idrætsforbund, DGI og Dansk Atletik. Royal Run støttes af TrygFonden, Nordea-fonden og Novo Nordisk Fonden. TV 2 og TV 2 Regionerne er mediepartnere på Royal Run. På alle løbssteder er det lokale foreninger, der står for løbsafviklingen. Intentionen med Royal Run er - jf. Royal Runs hjemmeside: "Royal Run er mere og andet end et løb. Det er fællesskabets fest. Uformelt, i kondisko". Desuden fremgår af hjemmesiden, at løbet henvender sig til alle, uanset alder og fysisk formåen.

Løbet gennemføres i fem danske byer 2. pinsedag, 29. maj 2023. HKH Kronprinsesse Mary løber med i Nyborg.

En tværgående projektgruppe står bag planlægningen af Royal Run i Nyborg Kommune og understøttes hertil af specifikke arbejdsgrupper. Sundhed og Forebyggelse indgår i, og koordinerer arbejdsgruppen "Sundhed og side-aktivering", hvis primære formål er at aktivere Nyborg Kommune som værtsby før, under og efter selve løbet, herunder at inkludere alle kommunens borgere i videst muligt omfang.

### Fordeling af startnumre

Det nationale Royal Run sekretariat har tildelt hver værtsby 100 gratis startnumre til en valgfri distance med henblik på at få løbet ud til alle og særligt socialt udsatte borgere i kommunerne. Arbejdsgruppen for "Sundhed og side-aktivering" har i samråd med Socialafdelingen (henholdsvis børne- og unge-, samt voksen afdelingen) og Sundhed og Ældre (Sundhed og Forebyggelse samt Sundhed og Træning) udarbejdet en fordelingsnøgle, hvor startnumrene tildeles borgere i socialt udsatte positioner. Det drejer sig bl.a. om borgere som modtager bostøtte, er tilknyttet bosteder, væresteder eller rusmiddelcenteret, men også borgere i forløb i familiestuen eller deltagere på mestrings-, smertehåndterings,- og overvægtshold mv. under sundhedsafdelingen. Såfremt der skulle være startnumre til overs efter den interne fordeling i kommunen, kontaktes Frivilligcenteret med henblik på fordeling af de resterende startnumre til frivillige foreninger med social orientering.

### Royal Run stafet

Arbejdsgruppen, Sundhed og side-aktivering, har igangsat en fælles optakt til Royal Run, hvor alle fællesskaber i hele kommunen har mulighed for at deltage ved at arrangere fx en aktivitet eller et event med fokus på enten sundhed, bevægelse og/eller royale elementer.

Optakten organiseres som en stafet, hvor en depeche "vandrer" fra aktivitet til aktivitet gennem hele kommunen og binder de mange fællesskaber og aktiviteter sammen. Fællesskaber kan dels være etablerede fællesskaber i kraft af kommunens virke, fx plejehjem, daginstitutioner mv. eller lokale idrætsforeninger eller interessefællesskaber, samt uorganiserede fællesskaber blandt venner, familie, naboer mv.

Arbejdsgruppen har med sparring fra kommunens pressechef udarbejdet en konceptbeskrivelse, som danner en kommunikativ ramme for stafetten. Beskrivelsen kan ses på hjemmesiden og indgår som en del af den invitation, der er sendt ud til kommunens mange fællesskaber, både interne og eksterne samarbejdspartnere. I invitationen beskrives det nærmere, hvordan det er muligt for fællesskaberne at tage del i stafetten, ligesom de får mulighed for at modtage en Royal Run eventpakke med merchandisematerialer, hvis de er blandt de 50 første fællesskaber, der tilmeldes stafetten. På <https://www.nyborg.dk/da/om-kommunen/royal-run-i-nyborg/> ligger der information om stafetten, tilmelding og inspiration til aktiviteter.

Stafetten skydes i gang i forbindelse med 100 dages arrangement for Royal Run 18. februar 2023 på Vestervold i Nyborg, arrangeret af Nyborg Gymnastik og Idrætsforening.

## Økonomiske konsekvenser

Eventuelle udgifter finansieres indenfor afdelingens budget

## Indstilling

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning

## **Sagen afgøres i**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

## **Beslutning**

Til efterretning.

## **Bilag**

Invitation til Royal Run Stafetten

## Punkt 4: KL's forebyggelsespris 2023

S2023-2679

### Sagsfremstilling

Administrationen har modtaget information fra KL om, at kommunerne nu kan indstille indsatser og projekter til KL's Forebyggelsespris 2023. KL ønsker med forebyggelsesprisen at synliggøre de mange gode kommunale indsatser og sprede viden og inspiration om, hvordan man lykkes med sundhedsfremme og forebyggelse. De tre finalister og vinderen af prisen bliver præsenteret på KL's Social og sundhedspolitisk Forum 11.-12. maj 2023.

Der kan i 2023 indstilles indsatser i kommuner, der bidrager til at fremme sundhed og forebygge sygdom blandt borgere i sårbare eller udsatte positioner. Indsatserne må meget gerne involvere samarbejdspartnere på tværs af fx sundhedsområdet, socialområdet, almenområdet og kultur- og fritidsområdet.

Eksempler på indsatser er:

- Helhedsorienterede indsatser til familier i sårbare eller udsatte positioner, der - eventuelt som et af flere mål - kan fremme borgerens sundhed eller forebygge sygdom
- Forebyggelse af sundhedsskadeligt forbrug af tobak, alkohol og usund kost blandt borgere i sårbare eller udsatte positioner, fx særlig målrettede indsatser
- Styrkede deltagelsesmuligheder og brobygning mellem kommunale tilbud og civilsamfund for bl.a. at fremme mental sundhed blandt borgere i sårbare eller udsatte positioner

Der skal være tale om en kommunal indsats, men andre aktører kan være involverede (andre kommuner, organisationer, foreninger m.v.)

Vurderingen af KL's Forebyggelsespris 2023 vil blive baseret på, om:

- Indsatsen bidrager til at fremme sundhed og forebygge sygdom hos borgerne i sårbare eller udsatte positioner
- Indsatsen står på et solidt vidensgrundlag i forhold til at fremme sundhed og forebygge sygdom blandt borgere i sårbare eller udsatte positioner
- Indsatsen er velafprøvet og implementeret som en fast del af den kommunale opgaveløsning. Helt nye projekter skal være vidensbaserede og vise gode foreløbige resultater for at komme i betragtning
- Indsatsen har spredningspotentiale til andre kommuner. Det er en fordel, hvis I kan beskrive eventuelle særlige betingelser, der skal være gældende for at implementere indsatsen med succes, fx kompetencer hos medarbejderne, samarbejde på tværs i kommunen eller med andre aktører, inddragelse af borgerne eller andet

Administrationen i Nyborg Kommune har følgende input til indsatser og projekter, som kan indstilles:

- **Tilbud til børn som pårørende til psykisk syge eller sårbare forældre eller søskende:** Gruppeforløbene giver børnene/de unge et fristed, hvor de kan være sammen med andre børn/unge med lignende vilkår og tale om deres hverdag, uden at skulle tage hensyn til, hvordan andre familiemedlemmer reagerer på det.
- **Idræt For Sindet:** NGIF Gymnastik og Atletik har i samarbejde med DAI og Nyborg Kommune etableret Idræt For Sindet i Nyborg, som er et foreningstilbud til mennesker med psykiske vanskeligheder, der skal sikre mere lige adgang til idræt.
- **Rygestop for udsatte borgere:** Der arbejdes med at udvikle en særligt tilrettelagt rygestopindsats til kommunens udsattes borgere, som ryger og som ønsker hjælp til et rygestop. Tilbuddet afholdes i borgernes nære og trygge omgivelser, fx væresteder

### Økonomiske konsekvenser

Ingen.

### Indstilling

Det indstilles, at udvalget drøfter evt. indstilling af indsats(er) til KL's forebyggelsespris.

### Sagen afgøres i

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

### Beslutning

Godkendt indstilling til KL's forebyggelsespris af følgende projekter: a) Tilbud til børn som pårørende til psykisk syge eller sårbare forældre eller søskende, b) Idræt For Sindet og c) Rygestop for udsatte borgere.

## **Bilag**

KL's forebyggelsespris

Skabelon for indstilling\_ forebyggelsespris 2023

# **Punkt 5: Tilsagn til midler fra Statens Kunstfond til samarbejdsprojekt om kunst i Sundhedshus**

S2023-561

## **Sagsfremstilling**

Udvalget blev orienteret om ansøgning til Statens Kunstfond i sag vedr. status for Sundhedshuset på udvalgets møde i januar 2023. Nyborg Kommune modtog 23. februar 2023 tilsagn fra Statens Kunstfonds legatudvalg for Billedkunst om tilskud fra puljen Kunst i det offentlige rum til Samarbejdsprojektet "Integreret kunst i kommende Sundhedshus i Nyborg" på 500.000 kr. se bilag.

Legatudvalget har i alt modtaget 41 ansøgninger, og der er uddelt midler for 3,9 mio. kr. til i alt 15 ansøgninger. Statens Kunstfond yder tilskud til institutioner, der i samarbejde med Statens Kunstfonds Legatudvalg for Billedkunst, får udviklet og produceret større kunstprojekter til det offentlige rum. Samarbejdet indebærer rådgivning fra Legatudvalget. Det overordnede formål med puljen er at give borgere i hele landet mulighed for at møde kunst af høj kvalitet og understøtte, at samtidskunst bidrager til nye perspektiver, øget kvalitet i de fysiske rammer, tværfaglige udviklingsprocesser, sammenhængskraft, social fællesskaber mv.

Nyborg Kommune skal godkende organisering, proces og ansvarsfordeling i projektet, se bilag. Et af kravene for samarbejdsprojektet er, at der skal nedsættes en styregruppe for kunstprojektet, som går på tværs af Nyborg Kommune og Statens Kunstfond.

Projektledelsen for Sundhedshusets byggeprojektet og repræsentant for totalentreprenør vil deltage i denne styregruppe for at sikre koordineringen til byggeprocessen. Med tæt inddragelse af totalentreprenør kan sammenhængen til projektets bæredygtighedscertificering (DGNB-guld) ligeledes sikres, da kunst er et af parametrene i DGNB-certificeringen.

Administrationen vil herudover - i forlængelse af Kultur- og Fritidsudvalget behandling 14. marts 2023 af sag vedr. Nyborg Kommunes kunststrategi og nedsættelse af en kunstfond - koordinere evt. deltagelse i kunstprojektets styregruppe.

En af den fælles styregruppes vigtigste opgaver er at udvælge kunstner til projektet. Dette kan ske enten som udpegning, konkurrenceprojekt mellem flere kunstnere eller open call.

Nyborg Kommune har søgt midler til integreret kunst i kommende sundhedshusets fællesområder både indendørs og udendørs. Formålet med Nyborg Kommunes ansøgning har været at integrere kunst i Sundhedshuset, så alle besøgende oplever en varm velkomst i et trykt og rummeligt miljø, hvor kunst af høj kvalitet giver de besøgende inspiration til samtaler og refleksion, glæde og livsmod. Samtidig er forventningen, at kunsten kan styrke byggeriets sociale bæredygtighedsdimension i forhold til DGNB-certificeringen.

## **Økonomiske konsekvenser**

Der er egenfinansiering på 700.000 kr., som allerede er indarbejdet i sundhedshusets anlægsprojekt.

## **Indstilling**

Det indstilles, at udvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Sagen afgøres i**

Sundheds- og Forebyggelsesudvalget.

## **Beslutning**

Til efterretning.

## **Bilag**

Et kunstprojekt i praksis\_til samarbejdspartnere\_1\_29112022\_1316\_1\_21022023\_1310 vejledning

Tilsagnsbrev SKBL10 CVR 2023\_1\_23022023\_0938

## **Punkt 6: Orientering fra udvalgsformand/-medlemmer**

S2021-35771

### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

Intet.

## **Punkt 7: Orientering fra direktøren/chefen**

S2021-35771

### **Indstilling**

Det indstilles, at orienteringen tages til efterretning.

### **Beslutning**

- 1. spadestik til Sundhedshus 21. marts 2023, kl. 13.00
- Byggegrund til ny tandklinik er købt og overtaget pr. 1. marts, 2023

## **Punkt 8: Lukket: Orientering fra udvalgsformand/-medlemmer**

S2021-35771

## **Punkt 9: Lukket: Orientering af direktøren/chefen**

S2021-35771