

REFERAT Økonomiudvalget 2022-2025 d. 08-12-2025

Mødedato Mandag d. 08. december 2025 kl. 16:00

Mødested Nyborg Rådhus, mødelokale 3

Mødedeltagere Kenneth Muhs, Lone Smidt, Suzette Frovin, Michael Gertsen, Martin Huus, Pia Kondrup Juul-Nielsen, Jørgen Jørgensen, Kaj Refslund (Fravær), Martin Stenmann

Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Lukket: Beslutning om afdækning af muligheder for Natur- og Byudvikling (lukket pga. fortrolige oplysninger).....	4
Beslutning: Forslag til Kommuneplan 2025 til offentlig høring.....	5
Beslutning: Jagt på kommunale arealer.....	7
Godkendelse: Udtalelse til Ankestyrelsen - betaling for jagt på kommunale arealer.....	9
Beslutning: Vejnavne til ny boligbebyggelse ved Ullerslev Centret.....	10
Beslutning: Frigivelse af beløb til tilslutning af fjernvarme i Ørbæk og Refsvindinge.....	12
Beslutning: Nyborg Forsyning og Service A/S - Takster 2026 for spildevand, drikkevand og renovation.....	14
Beslutning: Takster for private vandværker 2026.....	17
Beslutning: Takster for MOTAS I/S 2026.....	19
Godkendelse af kvalitetsstandard på voksenområdet.....	21
Godkendelse af Styrets beredskab ved energi- og forsyningssvigt - Konsekvensanalyse og anbefalinger.....	23
Godkendelse af indhold og rammer for Byrådsseminar 2026.....	28
Orientering fra Udvalget for Mangfoldighed og Ligestilling.....	29
Orientering: Kommunaløkonomisk Forum KØF 15-16. januar 2026.....	31
Åbne meddelelser.....	32
Lukket: Evaluering af tilbud på udlicitering af vaskeriydelser (Lukket pga. fortrolige oplysninger).....	33
Lukket: Godkendelse af Strategi for Persondataskyttelse og Cybersikkerhed 2026-2028 (lukket pga. fortrolige oplysninger).....	34
Lukket: Lukkede meddelelser.....	35
Underskriftsside.....	36

Punkt 1: Godkendelse af dagsorden

S2024-23378

Indstilling

Det indstilles, at dagsordenen godkendes.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Indstillingen godkendt.

Punkt 2: Lukket: Beslutning om afdækning af muligheder for Natur- og Byudvikling (lukket pga. fortrolige oplysninger)

S2025-16333

Punkt 3: Beslutning: Forslag til Kommuneplan 2025 til offentlig høring

S2025-964

Sagsfremstilling

Resumé

Med afsæt i Byrådets "Planstrategi 2023" er udarbejdet Forslag til Kommuneplan 2025-2037. Der er tale om en delvis revision af kommuneplanen, som i vid udstrækning viderefører den eksisterende planlægning i en forenklet, administrerbar og mere tilgængelig version. Der skal i denne sag træffes beslutning om at sende kommuneplanforslaget i offentlig høring.

Sagsfremstilling

Kommuneplanen er den overordnede plan for kommunens fysiske planlægning og sammenfatter og konkretiserer byrådets politiske mål for udviklingen af byerne og det åbne land for en 12-årig periode. Kommuneplanen revideres hvert 4. år. Med planstrategi 2023 besluttede byrådet en delvis revision af kommuneplanen.

Revisionen omfatter en gennemskrivning af kommuneplanen med henblik på at forenkle planen, så den bliver lettere at overskue og administrere, og dermed også lettere at videreudvikle fremadrettet. Næste planperiode vil for eksempel handle om at omsætte dele af det vedtagne "Program for Strategisk Byudvikling" med fokus på bosætning, oplevelse, identitet og sammenhæng til fysisk planlægning og samt at understøtte processen omkring arealomlægningen af det åbne land, hvor den Grønne Trepert og vedvarende energi skaber forandringer, udfordringer og muligheder for kommunes landsbyer og landdistrikter.

Forslag til Kommuneplan 2025 udlægger ikke nye rammer til byudvikling eller tekniske anlæg, og der foretages ikke væsentlige ændringer for eksisterende rammelagte områder. Den eksisterende planlægning videreføres som helhed i Kommuneplan 2025, dog med revision af enkelte emner herunder kulturarv, bymidten, landsbyerne, oversvømmelse og erosion, solenergianlæg og mobilitet.

En nærmere redegørelse for ændringer i kommuneplanen fremgår af bilag.

Digital kommuneplan

En kommuneplan er omfattende, og derfor er den lavet i en digital version, hvor man nemmere kan få overblik og orientere sig i de syv temaer, som planen dækker.

- By og land
- Erhverv, handel og turisme
- Kulturarv
- Grønt Danmarkskort
- Natur og landskab
- Klima og vand
- Trafik og tekniske anlæg

Det anbefales at læse kommuneplanforslaget online, da planen er opsat som en hjemmeside. På den måde er det også muligt at tilgå og zoome i planens kort, som udgør en væsentlig del af kommuneplanen, samt at få adgang til relevante links og pdf-er.

Link og koder til den digitale plan er vedlagt som bilag.

Miljøvurdering

Der er udarbejdet miljøvurdering af forslag til Kommuneplan 2025 (vedlagt som bilag). Miljøvurderingen konkluderer, at planforslaget ikke medfører væsentlige påvirkninger af miljøet og, at der ikke vil være behov for afværgeforanstaltninger.

Miljøvurderingen offentliggøres samtidig med forslag til kommuneplanen.

Lovgrundlag

Forslag til Kommuneplan 2025 skal offentliggøres i minimum 8 uger, jf. planlovens § 24 stk. 1 og 3.

Proces og tidsplan frem mod endelig vedtagelse af kommuneplanen er vedlagt som bilag.

Afdelingsleder for Klima, Plan og Natur Pernille Bech og Teknik- og Miljøchef Søren Ravn deltager under Økonomiudvalgets behandling af sagen.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at forslag til Kommuneplan 2025-37 med tilhørende miljøvurdering godkendes og sendes i offentlig høring i minimum 8 uger.

Indstilling fra Teknik- og Miljøudvalget vil først foreligge til mødet.

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalgsmødet 2022-2025 den 10-11-2025:

Tilbagesendes.

Supplerende sagsfremstilling:

Kommuneplanen er revideret med afsæt i planstrategi 2023, som blev vedtaget af byrådet d. 30. april 2024. Planstrategien er vedlagt som bilag.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025, 8-12-2025:

Fraværende: Ole Tyrsted Jørgensen, Poul Erik Knudsen

Indstillingen anbefales.

Bilag

Forslag til Kommuneplan 2025 -2037 (868 sider)

Bilag_Ændringsnotat Kommuneplan 2025

Link og koder til digital kommuneplan

Miljøvurdering af forslag til Nyborg Kommuneplan 2025-2037

Kommuneplanprocessen

Planstrategi 2023 - Plads til bæredygtig udvikling

Præsentation til ØKU 8. december 2025

Punkt 4: Beslutning: Jagt på kommunale arealer

S2025-17549

Sagsfremstilling

Resumé

Som følge af en mulig tilsynssag i Ankestyrelsen skal Byrådet skal tage stilling til jagt på kommunens arealer. I dag har to jagtforeninger jagtretten på forskellige vilkår, herunder udsætning af fasaner og regulering af skadevoldende vildt. Administrationen præsenterer tre scenarier, hvor jagt enten helt ophører, fortsætter på udvalgte arealer uden udsætning af fasaner, eller udbydes på markedsvilkår på alle arealer. Regulering af skadevoldende vildt udbydes i alle tre scenarier. Administrationen anbefaler, at scenarie 1 vedtages, hvor al jagt i Nyborg Kommune ophører, og regulering af skadevoldende vildt udbydes.

Sagsfremstilling

På baggrund af en høring fra Ankestyrelsen om en mulig tilsynssag skal der tages stilling til spørgsmålet om jagt på de kommunale arealer - herunder om der fortsat skal være jagt, og under hvilke vilkår.

Jagten på de kommunale arealer er tildelt to lokale jagtforeninger på forskellige og utraditionelle vilkår:

- *Nyborg Jagtselskab* har jagtretten på de kommunens arealer og betaler ikke jagtleje. Dette begrundes i de modydelse, som jagtforeningen yder, herunder udsætning af fasaner og regulering af skadevoldende vildt.
- *Hjulby Mose Jagtselskab* betaler årligt 11.650 kr. for jagten i Hjulby Mose Skov.

Som følge af en mulig sag i tilsynet skal forholdene vedrørende jagt og fasanudsætning i Nyborg Kommunes skove revurderes.

Administrationen ser tre scenarier:

Scenarie 1

Al jagt og udsætning ophører på kommunens arealer. Regulering af skadevoldende vildt udbydes og omfatter råger, som reguleres årligt på grund af støjgener i bynære områder, samt krager og husskader, som reguleres, hvis det vurderes af kommunen, at de forvolder skade på flora og fauna.

Scenarie 2

Regulering af skadevoldende vildt udbydes og skovene inddeles i A- og B-skove. Kortudsnit over jagtarealerne fremgår af Bilag 1.

A-skove, hvor jagt og udsætning ophører:

- *Plantagen A - 42,97 ha*
Skov plantet ml. 1930 og 1940. Begrænset fornyelse af hjortevildtbestanden, da plantagen ligger isoleret. Nabo til golfbanen.
- *Teglværksskoven A - 68,75 ha*
Meget benyttet bynær skov med mange små stier ind og ud af skoven, hvilket vanskeliggør skiltning i forbindelse med jagt. Administrationen modtager flest henvendelser om jagt vedrørende dette areal.

B-skove, hvor jagten fortsætter uden udsætning og udbydes på markedsvilkår:

- *Hjulby Mose B - 44,5 ha*
Dele af jagtområdet indgår i eller grænser op til et 67,7 ha heget naturprojekt, hvor ekstensive kvæg plejer naturen hele året rundt. Publikumstrykket er begrænset, og brugen af arealet vurderes aktuelt som forenelig med jagt.
- *Jagtenborg Skov B - 12,78 ha*
Mindre skov plantet i 1990'erne med begrænsede naturværdier. Indeholder friluftsfaciliteter: to shelters, multtoilet og bålhytte.

Scenarie 3

Jagt udbydes på markedsvilkår på alle fire arealer, uden udsætning af vildt. Regulering af skadevoldende vildt udbydes.

Vurdering

Jagt kommer en meget begrænset gruppe borgere til gode, og kan være til gene for øvrige borgeres færdsel og aktiviteter i skovene ved f.eks. hundeluftning, friluftsliv og ture med børnehaver. I bynære skove er det vurderingen, at jagtudøvelse udgør en risiko ved færdsel i skovene.

Administrationen vurderer endvidere, at udsætning og fodring fasener ikke er i overensstemmelse med principperne i Handleplan for Biodiversitet (se Bilag 2), da udsætning kan virke forstyrrende for fødekæder og biodiversiteten.

Det er Administrationens vurdering, at scenarie 1 tilgodeser offentlighedens adgang til naturen og indsatser for bedre og mere biodiversitet i Nyborg Kommune.

Økonomiske konsekvenser

Hvis jagten opgives, vil kommunen miste 11.650 kr. årligt i indtægt fra jagtlejen i Hjulby Mose.

Ved markedsudbud af alle fire arealer vil jagtindtægterne årligt kunne andrage skønsmæssigt 40.000-65.000 kr.

Indstilling

Direktionen indstiller, at scenarie 1, hvor al jagt ophører, og regulering af skadevoldende vildt udbydes, vedtages.

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Indstillingen anbefales ikke. Teknik- og Miljøudvalget anbefaler scenarie 2.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Teknik- og Miljøudvalgets indstilling anbefales,

Bilag

Bilag 2 - Nyborg Kommunes handleplan til mere biodiversitet på kommunale arealer

Bilag 1 - Kortudsnit over jagtarealer i Nyborg Kommune

Punkt 5: Godkendelse: Udtalelse til Ankestyrelsen - betaling for jagt på kommunale arealer

S2025-16950

Sagsfremstilling

Resumé

Ankestyrelsens tilsyn har modtaget en henvendelse vedrørende jagtlejen på de kommunale ejendomme. Ankestyrelsen har ved brev af 21. oktober 2025 anmodet byrådet om en udtalelse med henblik på at få afklaret, om der skal rejses en tilsynssag.

Sagsfremstilling

Ankestyrelsen har bedt byrådet om en udtalelse, der særligt redegør for beslutning om, at Hjulby Mose Jagtforening skal betale jagtleje, mens Nyborg Jagtselskab ikke skal betale jagtleje, samt at det kun er Nyborg Jagtselskab, der skal foretage regulering af skadevoldende vildt m.m. for kommunen.

Ankestyrelsen beder desuden om, at redegørelsen indeholder oplysninger om, hvordan kommunen har beregnet markedslejen for jagtområderne, og om markedslejen bliver dækket af den modydelse, som Nyborg Jagtselskab udfører i form af regulering af skadevoldende vildt m.m.

Ankestyrelsen har anmodet om udtalelsen inden for to måneder. Ankestyrelsens henvendelse er vedlagt som bilag.

Administrationen har udarbejdet et forslag til udtalelse, der er vedlagt som bilag.

Administrationen vurderer, at den nuværende praksis er ulovlig. Nyborg Kommune må gerne indgå aftaler om afholdelse af jagt i de kommunale skove, men det skal være på sammenlignelige vilkår og skal ske til markedspris. Markedsprisen skal findes ved udbud, hvis der er flere interesserede.

Administrationen har sideløbende med nærværende sag bedt byrådet om at forholde sig til jagten i de kommunale skove, således at forholdene kan lovliggøres.

Ankestyrelsen kan sætte en afgørelse, der strider mod lovgivningen ud af kraft, ligesom Ankestyrelsen kan pålægge de enkelte medlemmer af byrådet tvangsbøder. Ankestyrelsen kan endvidere anlægge erstatningssag mod byrådets medlemmer, hvis de er ansvarlige for at påføre kommunen et tab. Ovenstående gælder for byrådets medlemmer, uanset om de har stemt eller ej.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at den foreslåede udtalelse fra Nyborg Byråd sendes til Ankestyrelsen.

Sagen afgøres i

Byrådet.

Teknik og Miljøudvalget orienteres om sagen.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Orienteringen taget til efterretning.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstilling anbefales, dog således at svaret tilrettes, så det fremgår, at det var et byrådsflertal, der besluttede.

Bilag

Forslag til udtalelse fra Nyborg Byråd til Ankestyrelsen

Ankestyrelsen anmoder om udtalelse fra Nyborg Byråd

Punkt 6: Beslutning: Vejnavne til ny boligbebyggelse ved Ullerslev Centret

S2025-17302

Sagsfremstilling

Resumé

Med denne sag skal Byrådet tage stilling til nye vejnavne i forbindelse med omdannelsen af det tidligere Ullerslev-Center til boliger og erhverv. Området skal have en ny adressering, da de eksisterende vejnavne og husnumre ikke længere er tilstrækkelige. Der foreligger tre scenarier for, hvordan adresserne kan fastsættes. Administrationen anbefaler, at der - hvis det bliver nødvendigt - vælges to nye vejnavne: Kimen og Spiren.

Sagsfremstilling

I forbindelse med omdannelsen af det eksisterende Ullerslev-Center - primært til boliger og sekundært detail- og kontorhverv - skal der fastsættes nye vejnavne. Området bærer præg af, at bebyggelsen er opført i etaper, og adresserne er tildelt efter mulighedernes kunst. Administrationen ønsker derfor at opdatere områdets adresser i overensstemmelse med den gældende adressedovgivning.

Byrådet vedtog i juni 2024 Lokalplan nr. 341 - Omdannelse af Ullerslev Centeret, som muliggør byomdannelse af centerområdet til boliger og centerformål. Da der ikke er ledige husnumre på Egevangsvej, skal der fastsættes et eller flere nye vejnavne til den kommende bebyggelse, der betjenes fra Egevangsvej og Teglgårdsvej.

Administrationen har i samarbejde med Lokalhistorisk Arkiv, Udvikling Ullerslev og AB Holmegaarden (bygherre) indhentet forslag til vejnavne:

- Udvikling Ullerslev: Mejsevej, Glentevej, Solsortevej, Blåmejsevej
- AB Holmegaarden: Kimen, Ved Mosen, Over Mosen
- Administrationen: Spiren

Da "Ved Mosen" allerede findes i 5540 Ullerslev, kan hverken "Ved Mosen" eller "Over Mosen" anvendes. Administrationen anbefaler derfor "Kimen" og "Spiren" som nye vejnavne, idet navnene symboliserer et nyt område og en ny begyndelse.

Ændring af vejnavne vil medføre, at flere ejendomme får ny adresse - herunder private boliger, plejehjem, erhverv og børnehaver. Der er udarbejdet følgende tre scenarier, som også fremgår af sagens bilag:

Scenarie 1

Der oprettes to nye vejnavne - ét mod nord og ét mod syd.

- Plejehjemmet og boligerne i bunden af Egevangsvej bevarer deres adresser.
- SPAR, børnehaven og eksisterende erhverv får nye adresser.
- Nye boligområder får adresser til de nye vejnavne.

Scenarie 2

De eksisterende vejnavne Egevangsvej, Teglgårdsvej og Ullerslev-Centret fastholdes.

- Ingen adresser ændres for eksisterende ejendomme.
- Nye boliger mod nord får adresse til Ullerslev-Centret, og mod syd til Teglgårdsvej.

Scenarie 3

Egevangsvej fastholdes til plejehjemmet, men eksisterende boliger skal have nye husnumre.

- SPAR, børnehaven og det tidligere posthus får adresse på Egevangsvej.
- Nye boliger mod nord får adresse på Egevangsvej eller et nyt vejnavn.
- Nye boliger mod syd får adresse på Teglgårdsvej eller et nyt vejnavn.

Styrelsen for Dataforsyning og Effektivisering har godkendt alle tre forslag. Vejene i området vil blive private fællesveje.

En uddybende beskrivelse af de tre scenarier fremgår af bilag 4.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at byrådet:

1. godkender scenarie 3, som grundlag for områdets fremtidige adressering,
2. godkender Kimen og Spiren, som områdets nye vejnavne. Vælges scenarie 2 skal der ikke tages beslutning om nye vejnavne, da de eksisterende vejnavne fastholdes.

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Indstillingen anbefales ikke. Teknik- og Miljøudvalget anbefaler scenarie 2.

De eksisterende vejnavne fastholdes.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Teknik- og Miljøudvalgets indstilling anbefales.

Bilag

Bilag 1 - Scenarie 1

Bilag 2 - Scenarie 2

Bilag 3 - Scenarie 3

Bilag 4 - Uddybende beskrivelse af de 3 scenarier

Punkt 7: Beslutning: Frigivelse af beløb til tilslutning af fjernvarme i Ørbæk og Refsvindinge

S2025-14631

Sagsfremstilling

Resumé

Nyborg Kommune har besluttet, at de kommunale bygninger i Ørbæk og Refsvindinge skal tilsluttes fjernvarme. Fjernvarmestikkene er etableret i Refsvindinge. Ørbækområdet er i fuld gang med at blive konverteret. NFS Fjernvarme er i gang med at etablere de første stikledninger til de kommunale bygninger i området, hvilket betyder at økonomien til projektet skal frigives.

Sagsfremstilling

NFS Fjernvarme er i gang med fjernvarmeprojektet i Ørbæk. De er færdige i Refsvindinge. I forbindelse med, at man vil udfase gas og konvertere til en grønnere og mere bæredygtig varmeform, har Nyborg Kommune tilkendegivet, at de vil følge "udviklingen". NFS har samlet tilkendegivelser i 2023 til Refsvindinge- og Ørbækområdet, og har modtaget tilstrækkelig tilkendegivelser til, at projekterne er en realitet.

Listen viser de kommunale projekter, der er i Refsvindinge og Ørbæk. Stikledningerne er gravet i til Refsvindinge, og der mangler efterfølgende internt konverteringsarbejde og bortskaffelse af gas installationerne.

Tjørnevej 6 blev købt efter beslutningen om tilslutning af fjernvarme, så den er tilføjet efterfølgende. Tjørnevej er vurderet til at kunne indeholdes indenfor den eksisterende ramme.

Natur - og Kulturhus i Refsvindinge	Skolevænget 1-3	Refsvindinge
Almas Hus	Sentvedvej 1	Ørbæk
4kløverskolen afd. Ørbæk	Langemosevej 1	Ørbæk
Refsvindinge Sportsplads	Juulskovvej 1	Refsvindinge
Hulvejen 1 (tidl. Jobcenter)	Hulvejen 1	Ørbæk
ÅHAVEN, Det grønne børnehus i Ørbæk	Sentvedvej 7	Ørbæk
Ørbæk Lægehus	Langemosevej 3	Ørbæk
Enebærvej 3	Enebærvej 3	Ørbæk
Plejecenter Rosengården	Kløvervej 1	Ørbæk
Garager og værksted Ørbæk	Stationsvej 16A	Ørbæk
Juulskov Huset	Skolevænget 4	Refsvindinge
Ørbæk Midtpunkt	Langemosevej 5	Ørbæk
Tjørnevej	Tjørnevej 6	Ørbæk

Projekterne forventes helt færdige 3 kvartal i 2027.

Økonomiske konsekvenser

Der er i budget 2025 afsat 6,878 mio. kr. til tilslutning til fjernvarme (Ørbæk, Refsvindinge).

Indstilling

Direktionen indstiller, at

- der frigives 6,878 mio. kr. til tilslutning til fjernvarme (Ørbæk, Refsvindinge)
- anlægsbevillingen finansieres af den afsatte anlægsramme på 6,878 mio. kr. i budget 2025 til tilslutning til fjernvarme (Ørbæk, Refsvindinge)

Sagen afgøres i

Byrådet

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Indstillingen anbefales.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Bilag

Bilag 1 - Fjernvarmekalkulation

Punkt 8: Beslutning: Nyborg Forsyning og Service A/S - Takster 2026 for spildevand, drikkevand og renovation 2026

S2025-17455

Sagsfremstilling

Resumé

Med denne sag forelægges byrådet Nyborg Forsyning og Service A/S' takster for 2026 for spildevand, drikkevand og renovation til godkendelse. Taksterne justeres, så de overholder de statslige økonomiske rammer, indeholder nødvendige effektiviseringer og afspejler ændrede ansvarsforhold, herunder producentansvar for emballager.

Sagsfremstilling

NFS Vand A/S og NFS Spildevand A/S er underlagt vandsektorloven og statsligt fastsatte indtægtsrammer. Forsyningssekretariatet fastsætter og kontrollerer årligt rammerne for vand- og spildevandsaktiviteter. Kommunalbestyrelsen skal sikre, at budgetterne holder sig inden for den flerårige ramme, og eventuelle overskridelser efterreguleres. Bestyrelsen for NFS har tidligere besluttet, at taksten for vand og spildevand følger den til enhver tid gældende økonomiske ramme.

Taksterne for spildevand, vand og affald er i det følgende angivet uden moms.

Spildevand

Den økonomiske ramme fastsætter loftet for NFS Spildevand A/S' samlede indtægter og beregnes ud fra selskabets omkostninger til håndtering og behandling af spildevand. Selskabet indgår i benchmarking, men Vandsektortilsynet har ikke fundet yderligere effektiviseringspotentiale. Rammen for 2026 justeres derfor med et generelt effektiviseringskrav på 2 % af driftsomkostningerne, mens der ikke stilles krav om effektivisering på anlægsområdet.

Den økonomiske ramme for 2026 pr. 3. september 2025 er på kr. 70.411.465,-.

Det generelle effektiviseringskrav på driftsudgifter udgør for 2026 kr. 542.716,-. For at overholde indtægtsrammen for 2026 er det nødvendigt at øge spildevandstaksten.

De variable kubikmetertakster fastsættes som følger:

- trin 1, vandforbrug <500 m³ kr./m³ 40,00 ekskl. moms
- trin 2, 500 m³
- trin 3, >20.000 m³ kr./m³ 16,00 ekskl. moms

Det faste vandafledningsbidrag er uændret 600,00 kr. ekskl. moms

Tømningsordningen, som er tømninger af septictank/trixtank/bundfældningstank på ejendomme i det åbne land, er en ordning der skal hvile i sig selv, og er holdt udenfor indtægtsrammen.

Taksten for en ordinær tømning foreslås ændret fra 865,- til kr. 920,00 pr. tømning. (+6,4 %)

Drikkevand

Indtægtsrammen adskiller sig fra det tidligere prisloft, da den omfatter flere faktorer som miljø- og servicemål samt visse administrationsomkostninger. Forsyningssekretariatet har fastsat den økonomiske ramme for 2026, og NFS' bestyrelse følger som hidtil den gældende ramme. For 2026 ønsker NFS at fastholde det faste bidrag på 600 kr. og hæve vandprisen fra 7,25 til 7,75 kr. pr. m³, mens anlægsbidraget reguleres efter nettoprisindekset og afhænger bl.a. af stikledningens dimension. Dette fremgår af vedlagte bilag "NFS Vand A/S - takstændringer 2025-26".

Den af NFS budgetterede indtægt i 2026 er 15.172.814 kr. (uden moms og afgifter), og den af Forsyningssekretariatet udmeldte økonomiske ramme er 13.723.116 kr. Forskellen udlignes i differencesaldoen.

Afgifter til staten udgør 6,37 kr. pr. m³ leveret vand i 2026 (uden moms). Forbrugeren skal således i 2026 betale 14,12 kr. pr. m³ leveret vand inklusive statslige afgifter men uden moms.

Affald/renovation - genbrugsstationer

Takster for renovationen for husholdning og erhverv i 2026 fremgår af bilag "Takster 2026 - Renovation".

Nyborg Kommune forventes at opfylde regeringens ressourcestrategi om at have en bilag-5 procent på 50% genanvendelse i 2025, som beregnes efter følgende syv fokusfraktioner til genanvendelse: pap, papir, plast, glas, metal, træ og madaffald.

Den største ændring er indførelsen af producentansvar for emballager fra 1. oktober 2025. Dette betyder, at virksomhederne selv finansierer og organiserer indsamling og behandling af emballageaffald, hvilket reducerer kommunens udgifter og sænker renovationsgebyret for borgerne. Derfor bortfalder takster for indsamling af genanvendelige materialer som papir/pap, glas/metal, plast og kartoner.

Samtidig medfører ny fordelingsnøgle for de resterende omkostninger, at taksten for rest- og madaffald stiger med 375 kr. pr. år for en normal husstand. Taksten for frivilligt haveaffald stiger med 73 kr. årligt på grund af spredte afhentningssteder, og bidraget til genbrugsstationer stiger med 43 kr. pga. stigende omkostninger til afsætning af plast og tekstiler.

Afhentning af asbest/eternit via big-bag på adressen fastsættes til 960 kr./stk., og taksten for farligt affald og tekstiler stiger med 2 kr. pr. år. Taksten for affaldsplanlægning og administration stiger ligeledes med 2 kr. årligt.

Samlet betyder dette, at en normal husstand får en netto-reduktion i den årlige afgift på 367 kr., så den samlede renovationsafgift i 2026 bliver 2.548 kr. ekskl. moms.

Alle genbrugsøerne, på nær 5 genbrugsøer, er nedlagt. De sidste genbrugsøer nedlægges, når de nedgravede affaldsstationer er blevet etableret i Nyborg indre by samt etableret nyt affaldssystem ved Østerø Strandvej. Omkostninger for genbrugsøerne er indregnet under drift af genbrugsstationerne.

Budgettet for 2026 fordeler driftsomkostningerne på genbrugsstationerne med 88 % på private husstande og 12 % på erhverv. For erhverv opdeles affald via brovægten i fire kategorier: genanvendelige materialer, beton/haveaffald, genbrugspladsaffald og plast, hvor plast behandles særskilt med en takst på 3.656 kr./ton. Taksterne for genbrugspladsaffald stiger med 24 kr./ton, mens beton og haveaffald falder med 45 kr./ton.

Sammenlignet med de øvrige syv fynske kommuner forventes Nyborg Kommune at have den laveste renovationsafgift i 2026 ved samme serviceniveau, når reduktion i genanvendelsesgebyret indregnes. Nærmere information kan ses i bilaget "Sammenligning af takster 2026 - renovation.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at Byrådet godkender følgende for 2026:

1. Spildevand

1.1. De variable vandafledningstakster fastsættes som følger:

Trin 1: vandforbrug < 500 m³ 40,00 kr./m³ ekskl. moms

Trin 2: 500 m³ vandforbrug < 20.000 m³ 32,00 kr./m³ ekskl. moms

Trin 3: vandforbrug > 20.000 m³ 16,00 kr./m³ ekskl. moms

1.2. Det faste vandafledningsbidrag fastsættes til 600,00 kr. ekskl. moms.

1.3. Taksten for ordinær tømning af bundfældningstanke fastsættes til 920,00 kr. ekskl. moms.

1.4. Regulativ for tømning af bundfældningstanke samt betalingsvedtægt godkendes.

2. Drikkevand

2.1. Et fast årligt driftsbidrag på 600,00 kr. godkendes.

2.2. En variabel takst på 7,75 kr. pr. m³ leveret vand godkendes.

2.3. Anlægsbidraget fastsættes som angivet i bilaget "NFS Vand A/S - takstændringer 2025-2026".

3. Affald / Renovation og Genbrugsstationer

3.1. Takstblad 2026 for renovation godkendes, jf. bilag "NFS Renovation A/S - Takstblad 2026".

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Indstillingen anbefales.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Bilag

Sammenligning af takster 2026 - Renovation

Budget 2026 - Spildevand og Vand

Budget 2026 - Renovation

Budget 2026 - Godkendelsesark - Spildevand

Budget 2026 - Godkendelsesark - Vand

Budget 2026 - Godkendelsesark - Renovation

NFS Vand AS - Takstændringer 2025-2026

Punkt 9: Beslutning: Takster for private vandværker 2026

S2025-16505

Sagsfremstilling

Resumé

Med denne sag skal byrådet træffe beslutning om godkendelse af anlægs- og driftsbidrag for kommunens vandværker i 2026. Sagen omfatter takstændringer for de enkelte vandværker, herunder BNBO-bidrag, faste driftsbidrag, pris pr. m³, anlægsbidrag og priser ved nybyggeri, jf. bilaget "Vandværker - takstændringer 2025-2026".

Sagsfremstilling

Vandforsyningsloven kræver, at vandværker årligt fastsætter anlægs- og driftsbidrag. Bidragene skal godkendes af kommunalbestyrelsen for at være gyldige, som kan vælge at godkende eller afvise dem. For vandværker uden for vandsektorloven kan kommunalbestyrelsen også forhøje visse bidrag, hvis det er en nødvendig konsekvens af afvisning af andre bidrag.

Anlægsbidrag er en engangsudgift ved tilslutning af en ejendom og dækker udgifter til vandværkets hovedanlæg, forsyningsledninger og stikledninger. Driftsbidrag er takster for leveret vand, bestående af et fast årligt bidrag og pris pr. m³.

I 2026 udgør statslige afgifter 6,37 kr. pr. m³ uden moms. Forbrugerne betaler derudover driftsbidrag og et fast årligt bidrag til vandværket.

NFS Vand A/S er omfattet af vandsektorloven og underlagt en statslig fastsat økonomisk ramme, som erstattede det tidligere prisloft i 2017. Ørbæk Vandværk er fra 1. januar 2025 ikke længere underlagt rammerne, og kommunens øvrige vandværker har aldrig været omfattet. Den politiske behandling af NFS Vand A/S sker i en særskilt sag på samme møde sammen med NFS Renovation A/S og NFS Spildevand A/S.

De øvrige vandværkers takster fremgår af bilaget "Vandværker - takstændringer 2025-2026", herunder anlægs- og driftsbidrag.

Bilaget "Vandværker - prisforskel 2026-takster" viser, at prisforskellen mellem billigste og dyreste vandværk er 2.925 kr. pr. husstand (120 m³ forbrug) inkl. moms og afgifter. Alle priser nedenfor er uden moms og afgifter, medmindre andet er angivet.

Takstændringer fra 2025 til 2026

Takstændringer for de enkelte vandværker kan ses nedenfor. For de øvrige anlægs- og driftsbidrag som ikke er nævnt herunder er taksterne uændret fra 2025 til 2026. Det samlede overblik kan ses i bilaget "Vandværker - takstændringer 2025-26".

Ellinge Vandværk

Ønsker godkendelse af et BNBO-bidrag på 30 kr. pr. boligenhed i 2026 i forbindelse med betaling for indgået dyrkningsaftale.

Herrested-Måre Vandværk

Ønsker godkendelse af følgende takstændringer i 2026 pga. stigende udgifter:

- Fast driftsbidrag: 1.000 til 1.050 kr.
- Pris pr. m³ (0-500 m³): 3,80 til 3,90 kr.
- Pris pr. m³ (>500 m³): 3,50 til 3,60 kr.
- Anlægsbidrag: 20.000 til 25.000 kr.

Maemosens Vandværk

Ønsker nedsættelse af prisen pr. m³ leveret vand fra 4,00 til 3,00 kr. for at overholde hvile-i-sig-selv-princippet.

Ullerslev og Omegns Vandværk

På grund af fusion, nye borer, nødstrømsgenerator og stigende analysepriser ønsker vandværket godkendelse af:

- Fast driftsbidrag: Ullerslev fra 600 til 700 kr., Såderup/Omegn fra 850 til 950 kr.
- BNBO-bidrag: fra 200 til 400 kr. for Ullerslev og Omegns Vandværk.
- Fast bidrag for nybyggeri: 2.500 kr.
- Anlægsbidrag 2026:
 - Etageejendomme pr. lejlighed, enfamiliehus, rækkehus, dobbelthus pr. boligenhed: 23.440 kr.
 - Erhvervsjendomme på bestående erhvervsarealer: 23.500 kr.
 - Stikledningsdiameter 40 mm PEL: 7.680 kr.
 - Stikledningsdiameter 50 mm PEL: 12.144 kr.
 - Stikledningsdiameter 63 mm PEL: 32.016 kr.
 - Stikledningsdiameter 75 mm PEL: 55.200 kr.

Øksendrup Vandværk

Ønsker nedsættelse af fast driftsbidrag fra 2.500 til 2.000 kr. for at overholde hvile-i-sig-selv-princippet.

Ørbæk Vandværk

Leverer vand til Frørup Vandværk, som ikke længere indvinder vand. Ønsker godkendelse af pris på 3,42 kr. pr. m³ leveret vand i 2026.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Direktionen indstiller at taksterne af anlægs- og driftsbidrag for kommunens private vandværker godkendes. Takstændringer fremgår af sagsfremstillingen.

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Indstillingen anbefales.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Bilag

Vandværker - takstændringer 2025-2026

Vandværker - prisforskel 2026-takster

Punkt 10: Beslutning: Takster for MOTAS I/S 2026

S2025-17530

Sagsfremstilling

Resumé

Byrådet skal tage stilling til godkendelse af MOTAS I/S' budget og takster for 2026. Taksterne er samlet set lavere end i 2025, og Nyborg Kommunes foreløbige bidrag udgør 45.081 kr. Budgettet forventer et mindre underskud på 31.139 kr.

Sagsfremstilling

MOTAS I/S ("Modtagestation Syddanmark") er et fælleskommunalt selskab, hvor Nyborg Kommune er interessent. Selskabet rådgiver kommuner og virksomheder om farligt affald og varetager bl.a.:

- Indsamling og modtagelse af emballeret og uemballeret farligt affald
- Kontrol og tømning af olie- og benzinudskillere
- Afhentning af klinisk risikoaffald
- Lille landbrugsordning
- Sikkerhedsrådgivning
- Kursusvirksomhed

Budget og takster for 2026

MOTAS I/S har udarbejdet budget og afledte takster for 2026. Selskabets drift, administration og anlægsaktiviteter finansieres efter hvile-i-sig-selv-princippet via selskabets gebyrer.

Repræsentantskabet godkendte den 18. juni 2025 budget og takstforslag for 2026. Det reviderede regnskab for 2024 (BDO) har ikke givet anledning til bemærkninger, og årsrapporten giver et retvisende billede. (Bilag: MOTAS årsrapport 2024).

Som følge af, at kommunerne ikke længere må opkræve det generelle affaldsadministrationsgebyr fra virksomheder, skal interessentkommunerne dække en andel af administrationsomkostningerne.

For 2026 forventes Nyborg Kommunes bidrag at udgøre 45.081 kr., baseret på det foreløbige antal aktive virksomheder primo 2026. Beløbet er 918 kr. højere end bidraget i 2025. Det endelige bidrag beregnes på baggrund af det faktiske antal virksomheder.

Der er udarbejdet både drifts- og likviditetsbudget for 2026 samt et flerårigt likviditetsoverslag for de kommende fem år, herunder kendte investeringer og driftsmæssige tillægsomkostninger.

Taksterne for 2026 er samlet set lavere end i 2025 - både for eksterne kunder (med moms) og for interessentkommunerne (uden moms). Dette fremgår af bilag: Udkast budget 2026 - Takstsammenligning 2022-2026.

Affaldsmængderne forventes at ligge på niveau med 2024, dog reduceret med ca. 400 ton som følge af, at en større privat kunde opsagde sit samarbejde fra maj 2025.

MOTAS har i 2023 været præget af personaleudskiftning, hvilket medførte uddannelsesaktiviteter i 2024. På trods af dette leverede selskabet et positivt driftsresultat for 2024, væsentligt over budgetteret niveau. Det nye lagerområde er færdiggjort inden for både tidsplan og budget.

For 2026 udgør de budgetterede udgifter for interessenter 12.147.843 kr., mens indtægterne udgør 12.036.704 kr. Det giver et forventet negativt resultat på -31.139 kr. i 2026.

Økonomiske konsekvenser

Ifølge budgettet fra MOTAS I/S forventes, at Nyborg Kommune, som interessentkommune i 2026, skal bidrage med 44.163 kr. til drift af MOTAS I/S.

Udgiften finansieres af de DUT-midler, som Nyborg Kommune modtager i forbindelse med lovændringen vedrørende ophævelse af affaldsadministrationsgebyret for virksomheder.

Indstilling

Direktionen indstiller, at MOTAS I/S' takster for 2026 godkendes, jævnfør bilag "Udkast Budget 26 - Takstsammenligning gebyr 2022-2026".

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Teknik- og Miljøudvalget 2022-2025 01-12-2025

Indstillingen anbefales.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Bilag

Motas - årsrapport 2024

Rev. 1 Udkast Budget 26 Takstsammenligning gebyr 2022-2026

Punkt 11: Godkendelse af kvalitetsstandard på voksenområdet

S2024-6013

Sagsfremstilling

Nyborg Kommunes kvalitetsstandard for kompensationsydelse på voksenområdet skal godkendes.

Baggrund

Formålet med beskrivelsen af kvalitetsstandarderne er at give en enkel og klar information om lovgivningens rammer og kommunens indsats til voksne. Byrådet ønsker at synliggøre de politiske beslutninger om mål og prioriteringer og tydeliggøre rammerne for indsatsen på området. Standarderne giver borgerne mulighed for at orientere sig om, hvilke indsatser/ydelser de kan modtage på området og fastlægger det serviceniveau, som borgerne som udgangspunkt kan forvente at få.

Kommunen er bundet af serviceniveauet i kvalitetsstandarderne og skal begrunde en eventuel fravigelse herfra i den konkrete sag. En kvalitetsstandard kan aldrig i sig selv udgøre grundlag for, at kommunen nedsætter hjælpen til en borger. Kommunen skal altid foretage en individuel vurdering af den enkelte borgers behov og i den forbindelse sikre, at de nødvendige oplysninger indhentes. Hvis kommunen træffer afgørelse om at nedsætte, standse eller udvide hjælpen, skal borgeren modtage en konkret og uddybende begrundelse for beslutningen.

Herudover er kvalitetsstandardernes formål at give vejledning til voksenrådgivere ved tildeling af indsatser/ydelser og sikre en ensartet praksis.

Kompensationsydelse, Serviceloven § 100

Denne kvalitetsstandard er en justering af den kvalitetsstandard, som Byrådet godkendte 26. august 2025.

Der fremlægges en ny kvalitetsstandard, da den tidligere merudgiftsydelse har ændret navn og indhold til kompensationsydelse. Dette er en ændring i Serviceloven pr. 1. september 2025.

Formålet med lovændringen er at gøre reglerne mere ensartede, enkle og gennemsikrelige for alle borgere.

Nyborg Kommune har frem til 1. september 2027 til at træffe afgørelse efter de nye regler for borgere, som i dag modtager hjælp efter de hidtidige regler.

Der er to grupper for kompensationsydelse - afhængigt af, hvordan borgerens udgifter dokumenteres.

Gruppe 1 - sandsynliggjorte udgifter

Ordnningen er til borgere, der har kompensationsberettigende udgifter over et vist årligt beløb.

Borgeren modtager en fast månedlig ydelse, og borgeren skal kunne sandsynliggøre sine udgifter, fx gennem overslag, tidligere udgifter eller anden dokumentation.

Gruppe 2 - dokumenterede udgifter

Ordnningen er til borgere, der har dokumenterede kompensationsberettigende udgifter over et vist årligt beløb.

De udgifter, der kan dækkes, fremgår af en positivliste, som blandt andet kan omfatte:

- Kost og diætpræparater
- Medicin
- Befordring og driftsudgifter ved kørsel i egen bil
- Forhøjet husleje og indskud
- Fritidsaktiviteter og udstyr
- Handicaprettede kurser
- Beklædning
- El, vand og varme
- Andre kompensationsberettigende udgifter

Ordnningen dækker de faktiske udgifter med et fast månedligt tillæg. Dokumentation (fx kvitteringer) skal vedlægges. Der kan i særlige tilfælde dækkes enkeltstående større udgifter. Udbetaling sker direkte til borgeren - kommunen kan ikke betale leverandører.

Der fastlægges ikke andet niveau end det, der fremgår af lovgivningen. Der foretages altid en individuel konkret vurdering.

Udsatterådets og Handicaprådets bemærkninger

Kvalitetsstandarden har ikke været sendt til orientering i Udsatterådet og Handicaprådet, da justeringen skyldes ny lovgivning.

Kvalitetsstandarden sendes til orientering i rådene efter udvalgets behandling.

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Direktionen indstiller, at kvalitetsstandarden godkendes.

Direktionen indstiller, at sagen sendes til orientering i Handicaprådet og Udsatterådet.

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning på Social- og Handicapudvalget 2022-2025 03-12-2025

Indstillingen anbefales.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Bilag

Kvalitetsstandard § 100 Kompensationsydelse

Punkt 12: Godkendelse af Styrket beredskab ved energi- og forsyningssvigt - Konsekvensanalyse og anbefalinger

S2025-11601

Sagsfremstilling

Styrelsen for Samfundssikkerhed offentliggjorde den 10. april 2025 et opdateret Nationalt Risikobillede, som vurderer, at Danmark står overfor det mest alvorlige risiko- og trusselsniveau siden anden verdenskrig.

Formålet med risikobilledet er at styrke den offentlige beredskabsplanlægning ved at skabe et fælles grundlag for vurdering af samfundskritiske risici. I 2025-udgaven er der tilføjet nye kapitler om sikkerhedspolitiske trusler, klimaforandringer og energimangel, hvilket skærper kravene til kommunal beredskabsplanlægning.

På baggrund af det ændrede trusselsbillede er der i 2025 udsendt flere nationale initiativer, som kommunerne skal forholde sig til:

- 10.04.25: Styrelsen for Samfundssikkerhed opfordrer i brev alle kommuner og regioner til at styrke beredskabsplanlægningen.
- 15.06.25: Beredskabsstyrelsen udgiver pjecen Forberedt på kriser med råd til borgerne om hjemmeberedskab.
- 29.08.25: KL udgiver analysen Styrk kommunens beredskab med anbefalinger til kommunal beredskabsplanlægning.
- 23.10.25: Styrelsen for Samfundssikkerhed, KL og Danske Regioner offentliggør fælles anbefalinger til beredskabsplanlægning for sårbare borgere.

I tråd med de nationale anbefalinger har administrationen lagt særlig vægt på planlægning ved strømafbrydelser, da længerevarende strømnedbrud både er en væsentlig risiko i sig selv og samtidig påvirker forsyningen af drikkevand, spildevand, telekommunikation og kritiske IT-systemer.

Konsekvensanalyse

På tværs af flere fagområder er der udarbejdet en konsekvensanalyse, som vurderer omfanget af et længerevarende strømnedbrud og peger på de tiltag, der er nødvendige for at reducere skader og opretholde kritiske funktioner. Analysen består af følgende elementer:

1. Konsekvensvurdering
2. Forebyggende tiltag
3. Afhjælpende tiltag (grundlag for action cards og instrukser)
4. Administrationens anbefalinger
5. Anbefalede indkøb (fase 1)

Formålet er at sikre, at kommunen kan understøtte de mest sårbare borgere både i eget hjem og på institutioner under et længerevarende strømnedbrud.

Sårbare borgere

Der er gennemført en systematisk kortlægning af borgere med kritiske behov for strøm eller hjælp. Kortlægningen gør det muligt at prioritere ressourcer, forebygge alvorlige helbreds-konsekvenser og sikre effektiv koordinering mellem personale, pårørende og myndigheder.

Borgerne er inddelt i fire risikokategorier:

1. Høj risiko - kritisk livstruende ved strømsvigt: Borgere, hvis overlevelse direkte afhænger af strøm eller kritisk udstyr

2. Høj risiko - alvorlig forværring af helbred eller livskvalitet: Borgere, der ikke er akut livstruede, men hvor fravær af strøm/hjælp kan føre til hurtig forværring
3. Middel risiko - risiko for betydeligt ubehag eller livskvalitetstab: Borgere, der kan klare sig fysisk, men vil opleve væsentligt forringet livskvalitet uden hjælp
4. Lav risiko - selvhjulpne, men alligevel sårbare i længerevarende krise: Borgere, der er helt selvhjulpne og har pårørende, men hvor længerevarende strømsvigt kan påvirke

I uge 46 er der identificeret 882 borgere i kategori 1 og 2, som udgør kommunens højeste prioritet under en kritisk hændelse.

Administrationens generelle anbefalinger til serviceniveau under krise

Anbefalinger ift. hjemmeberedskab:

For at styrke robustheden i tilfælde af et længerevarende strømnedbrud anbefaler administrationen, at alle borgere, der modtager hjælp i eget hjem, så vidt muligt følger Beredskabsstyrelsens anbefalinger i pjecen "Forberedt på kriser".

Det indebærer, at borgere i eget hjem selv bør sikre sig:

1. Drikkevand svarende til mindst 3 liter pr. person pr. døgn
2. Mad og øvrige fornødenheder til 3 døgn
3. Nødvendig medicin til mindst 3 døgn samt en førstehjælpskasse
4. Hygiejneartikler
5. Tæpper, dyner eller varmt tøj til opvarmning
6. Udstyr som fx mobiltelefon, powerbanks/batteripakke, lommelygte, stearinlys, tændstikker og kontanter
7. FM-radio, der kører på batterier/håndsving/solceller (eller evt. bilradio)

Denne egenforberedelse betyder ikke, at borgerne står uden hjælp under en krisesituation, men at kommunens medarbejdere i en sådan situation primært kan koncentrere indsatsen om de mest sårbare borgere, der har akut og uopsætteligt behov for hjælp.

De enkelte udekørende distrikter vil yde vejledning og, i det omfang det er muligt, bistå borgere, som ikke selv er i stand til at anskaffe nødvendige forsyninger eller som ikke har et netværk, der kan hjælpe.

På den måde bidrager både borgere og kommune til, at hjælpen når frem til dem, der har størst behov, og at kommunens samlede indsats under en krise bliver så effektiv som muligt.

Beboere på plejehjem anbefales ligeledes at følge Beredskabsstyrelsens anbefalinger vedrørende:

1. Hygiejneartikler
2. Tæpper, dyner eller varmt tøj til opvarmning
3. Udstyr som fx mobiltelefon, powerbanks/batteripakke, lommelygte og kontanter
4. Evt. FM-radio, der kører på batterier/håndsving/solceller

Anbefalinger ift. nødstrøm:

Arbejdet med at planlægge for nødstrøm til særligt kritiske lokationer iværksættes. Arbejdet er både omfattende og omkostningstungt og kræver en grundig behovsanalyse, før der træffes beslutning om eventuelle indkøb. Denne opgave iværksættes under fase 2.

I den forbindelse skal der gennemføres følgende opgaver:

1. Udpege de mest kritiske lokationer og prioritere, hvor det i første omgang er mest relevant og praktisk muligt at etablere nødstrøm.
2. Vurdere behovet for stationære og/eller mobile løsninger - herunder tage højde for, om kommunen ejer eller lejer de pågældende lokationer, samt fordelene ved mobile løsninger ved lokale nedbrud.
3. Afklare, hvor mange og hvilke funktioner et nødstrømsanlæg skal kunne drive.

4. Udarbejde planer for forsyning og påfyldning af brændstof til generatorer.

For at sikre et beredskab i den periode, hvor planlægning, indkøb og etablering foregår, anbefaler administrationen, at der indkøbes rimelige permanente løsninger eller lejes midlertidige mere omkostningstunge løsninger - fx mindre nødstrømsanlæg, powerbanks i forskellige størrelser samt batteridrevne belysningsløsninger.

konsekvensanalysen

Administrationens anbefalinger omfatter både forebyggende og afhjælpende tiltag og er opdelt i 12 områder. Disse områder bør ikke ses som uafhængige, da handlinger på ét område kan have afledte effekter på andre områder. Indsatsen skal derfor betragtes som en samlet helhed.

Nedenfor vises kort formålene med hvert område. De detaljerede analyser fremgår af bilaget.

	Område	Formål
1	Transportmidler	Fokus: sikre, at kommunens transportmidler kan bruges effektivt, så hjemme- og sygepleje kan nå frem til de mest sårbare borgerne som planlagt.
2	Vandforsyning	Fokus: sikre, at vandforsyningen opretholdes, så borgere og institutioner fortsat har adgang til drikkevand samt vand til madlavning og hygiejne.
3	Varme	Fokus: sikre, at varmforsyning eller alternative hjælpemidler som tæpper og dyner er tilgængelige, da et strømsvigt hurtigt kan medføre kritisk nedsat varme i både private hjem og kommunale bygninger.
4	Madforsyning	Fokus: sikre madforsyning og opretholde hygiejne gennem planlagte og koordinerede tiltag.
5	Medicin og doseringer	Fokus: sikre korrekt medicinering og overblik over borgernes medicin. Mange ældre er afhængige af livsvigtig medicin, og personalet er ofte afhængigt af digitale systemer som FMK og KMD Nexus til medicinoverblik og dokumentation
6	Medicinsk udstyr	Fokus: sikre drift og funktion af medicinsk udstyr. Mange borgere er afhængige af elektriske hjælpemidler såsom iltapparater, respiratorer, dialyseapparater med mere.
7	Belysning	Fokus: sikre tilstrækkelig belysning, så borgere og personale kan orientere sig og udføre plejeopgaver sikkert.
8	Elektroniske hjælpemidler	Fokus: sikre opmærksomhed på borgere, der er afhængige af elektroniske hjælpemidler til forflytning, mobilitet eller pleje. Et strømnedbrud kan hurtigt få både praktiske og sikkerhedsmæssige konsekvenser, herunder tab af funktioner, risiko for fald, fastklemning eller manglende mulighed for hjælp.
9	Trygheds- og sikkerhedsteknologi	Fokus: sikre, at trygheds- og sikkerhedssystemer fortsat fungerer, så borgere beskyttes, nødsituationer opdages, og personale kan reagere effektivt på kritiske hændelser.

10	Adgangsveje	Fokus: sikre, at medarbejdere kan få adgang til både borgernes hjem og kommunens bygninger. På ældreområdet er hurtig og sikker adgang afgørende for at kunne levere nødvendig pleje og omsorg.
11	Omsorgs- og behandlingssystemer	Fokus: sikre, at medarbejdere kan koordinere pleje og tilsyn, selv når digitale omsorgssystemer er ude af drift, så borgernes behov fortsat kan dækkes sikkert og systematisk.
12	Kommunikationssystemer	Fokus: sikre, at både borgere og medarbejdere kan kommunikere effektivt, så kritisk information kan deles, opgaver kan koordineres, og tryghed opretholdes i alle berørte områder.

Under fleste kapitler har arbejdsgrupperne lavet konkrete anbefalinger til fase 1 og fase 2, og samtidigt kommet med anbefalinger til nødvendigt indkøb både i forhold til forebyggende og anbefalede tiltag.

Kommende handlinger

Administrationen foreslår følgende tidsplan for gennemførelse af fase 1. Planen sikrer, at anbefalinger, instrukser, indkøb og politiske godkendelser gennemføres i rette rækkefølge frem mod implementering og træning.

Aktiviteter i fase 1	Hvornår
Udarbejde en beskrivelse af anbefalinger til 3 døgn beredskab, som følge af nedbrud på energi- og forsyningsmangel i kortere og længere perioder, herunder beskrivelse af serviceniveau og økonomiske konsekvenser. Omfanget af tiltag svarer til Beredskabsstyrelsens anbefalinger.	Uge 43-47 2025
Indhente politisk godkendelse i relevante udvalg ift. forebyggende og afhjælpende tiltag, serviceniveau under krise samt de nødvendige indkøb under den første indsats.	Uge 48 2025
Indhente politisk godkendelse i Økonomiudvalget og Byrådet ift. forebyggende og afhjælpende tiltag, serviceniveau under krise samt de nødvendige indkøb under den første indsats. De større indkøb tages med i Fase 2 - Den langsigtede indsats	Uge 50-51 2025
Udarbejde udkast til instrukser og action cards på baggrund af den anbefaling, der er givet til de politiske udvalg	Uge 48-51 2025
Eventuel tilpasning af instrukser og action cards efter behandling i udvalg og byråd	Uge 1-3 2026
Iværksætte godkendte indkøb	Uge 2-5 2026
Indhente godkendelse af ny Sundhedsberedskabsplan, inklusive 3 døgn beredskab for sårbare borgere i relevante politiske udvalg	Uge 6-7 2026
Indhente godkendelse af ny Sundhedsberedskabsplan i Byråd	Uge 10 2026
Sende den færdige, godkendte plan til Sundhedsstyrelsen og Region Syddanmark til orientering	Uge 11 2026
Opdatere C3 med den reviderede plan	Uge 11 2026
Gennemføre uddannelse og træning af alle berørte aktører i de nye instrukser og action cards	Uge 12-18

Økonomiske konsekvenser

Sundhed og Ældre har udarbejdet et prisoverslag, der dækker de nødvendige indkøb i fase 1, til transportmidler, vandforsyning, varme, belysning, elektroniske hjælpemidler, adgangsveje og kommunikationssystemer. De samlede økonomiske konsekvenser til indkøb i fase 1 er: 545.693 kr.

Ovenstående er et prisoverslag, og tager ikke højde for afledte omkostninger som levering, fordeling, pakning, videredistribution, kommende vedligehold og lignende.

Institutionerne dækker selv udgifterne til nødlager for dag 3 ift. madforsyning.

Udvidet forbrug af hygiejneartikler så som håndsprit, vaskeservietter mv. er endnu ikke beregnet og derfor ikke inkluderet.

Bilag 1 beskriver i detaljer hvordan udgifterne fordeler sig efter de forskellige områder.

Indstilling

Direktionen indstiller, at byrådet godkender:

- Det beskrevne serviceniveau under krise
- Handleplanen for fase 1
- De Nødvendige indkøb til forebyggende og afhjælpende tiltag i fase

Sagen afgøres i

Byrådet.

Beslutning i Ældreudvalget 2022-2026, 26-11-2025

Fraværende: Ingen.

Indstillingen anbefales.

Beslutning i Sundheds- og Forebyggelsesudvalget 2022-2026, 26-11-2025

Fraværende: Ingen

Indstillingen anbefales.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen anbefales.

Punkt 13: Godkendelse af indhold og rammer for Byrådsseminar 2026

S2025-9539

Sagsfremstilling

Det årlige byrådsseminar afholdes torsdag 26. februar 2026 kl. 8.30 til fredag 27. februar 2025 kl. 14.00. Seminaret afholdes på DSB's kursuscenter i Nyborg og inkluderer overnatning. Deltagerne i byrådsseminaret er Byråd, Direktion og Chefgruppe.

Det foreslås, at programmet for dag 1 bliver med udgangspunkt i temaerne 'Politisk ledelse', 'Visionsarbejde' og 'Omdømmeledelse'.

Administrationen har indgået en forhåndsftale med professor Lotte Bøgh Andersen, fra Institut for Statskundskab om facilitering af temaerne og der er en forventning til følgende indhold:

- Intro og retningsgivende politisk ledelse
- Praktisk træning - vi bygger Vision 2030
- To til at danse tango: Koblingen mellem politisk ledelse og faglig ledelse
- Motivation og udvikling af politisk ledelse hele vejen igennem byrådsperioden.
- Tillid og omdømmeledelse

Dag 2 sammensættes med mulighed for drøftelse af mere konkrete emner.

Direktionen peger på, at følgende temaer kan være relevante til seminarrets dag 2:

- Økonomiske og strategiske pejlemærker i byrådsperioden
- Samarbejde med pressen og forberedelse/håndtering af kritiske interviews

Byrådsseminar 2026 er et element i det samlede introduktionsprogram, der arbejdes med for det nye byråd pr. 1.1.2026. Se vedlagte.

Økonomiske konsekvenser

Afvikling af seminaret forventes at koste 1.900 kr. ex. moms pr. person. Hertil kommer udgift til ekstern oplægsholder og facilitator.

Udgiften finansieres af henholdsvis byrådets og chefgruppens mødekonto.

Indstilling

Direktionen indstiller:

- At tidsplan, deltagere og de fysiske rammer for afvikling af byrådsseminar 2026 godkendes.
- At forslag til programindhold godkendes som skitseret, således at Direktionen kan arbejde videre med den nærmere planlægning.
- At forslag til evt. yderligere emner drøftes.

Sagen afgøres i

Økonomiudvalget.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Indstillingen godkendt.

Bilag

Introduktionsprogram for nyt byråd pr. 1.1.2026

Punkt 14: Orientering fra Udvalget for Mangfoldighed og Ligestilling

S2024-6774

Sagsfremstilling

Udvalget for Mangfoldighed og Ligestilling har i denne byrådsperiode arbejdet med de tre temaer, som Økonomiudvalget har udvalgt:

- Unge i politik
- Bestyrelsesansvar
- Rekruttering og integration af udenlandsk arbejdskraft

Unge i politik

Udvalget har haft fokus på, hvordan Nyborg Kommune kan styrke unges deltagelse i demokratiet og øge deres politiske indflydelse. I den forbindelse blev Ungebyrådet inddraget, hvilket førte til 12 anbefalinger til, hvordan ungeinddragelsen kan forbedres.

Derudover deltager Nyborg Kommune gennem Ungdomsskolen i projektet "Ung indflydelse - Demokrati for fremtiden". Projektet afsluttes ultimo 2025 og vil munde ud i konkrete anbefalinger til Byrådet og relevante fagudvalg. Når anbefalingerne foreligger, bør de indgå i det videre arbejde med at sikre unges adgang til og inddragelse i politiske processer.

Bestyrelsesansvar

For at hente inspiration udefra inviterede udvalget Susan Münster til at holde et oplæg om strategisk arbejde med mangfoldighed og ligestilling i bestyrelser. Oplægget satte fokus på DEI-principper (Diversity, Equity & Inclusion), kodeks for godt bestyrelsesarbejde samt indsigt i forskellige medlemstyper i demokratiske organisationer.

Udvalget drøftede desuden muligheder for at styrke politisk deltagelse gennem rollemodeller, mentorordninger, netværk, onboarding samt øget attraktivitet ved politisk engagement for forskellige målgrupper.

Denne inspiration blev omsat til en hensigtserklæring, som opfordrer de lokale politiske partier til at arbejde mere målrettet med mangfoldighed og ligestilling. Hensigtserklæringen blev offentliggjort i juli 2025.

Det kunne være relevant i fremtiden at følge op på, hvordan partierne har taget imod erklæringen og arbejdet med temaet.

Rekruttering og integration af udenlandsk arbejdskraft

Udvalget igangsatte arbejdet med dette tema den 24. november 2025 med et oplæg fra Nyborg Kommunes HR afdeling. Formålet med at fokusere på emnet er at øge diversiteten på Nyborg Kommunes arbejdspladser og samtidig imødekomme rekrutteringsudfordringer inden for flere fagområder ved at udvide ansøgerfeltet. Øget mangfoldighed vil desuden tydeliggøre, at Nyborg Kommune går forrest i udviklingen af et inkluderende og rummeligt arbejdsmarked. Det videre arbejde med temaet videregives til et eventuelt fremtidig udvalg på området.

Opsamling

Udvalget har arbejdet målrettet for at styrke mangfoldighed, ligestilling og demokratisk deltagelse - både blandt unge, i byrådet og i bestyrelser. Indsatsen har både haft et strategisk og praktisk fokus og har omfattet konkrete initiativer, samarbejder og eksternt fagligt input.

Udvalget opfordrer økonomiudvalget til at arbejde videre med:

- Unge i politik, bl.a. med udgangspunkt i de anbefalinger som kommer fra Ung Indflydelse
- Bestyrelsesarbejde; bl.a. med opfølgning på de lokale partiers arbejde med hensigtserklæringen
- Rekruttering af udenlandsk arbejdskraft ved at følge det nationale arbejde på området og iværksætte lokale initiativer efter behov.

Økonomiske konsekvenser

Ingen

Indstilling

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning.

Sagen afgøres i

Økonomiudvalget

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Orienteringen taget til efterretning.

Sættes på Økonomi- og Erhvervsudvalget i 1. kvartal 2026.

Punkt 15: Orientering: Kommunaløkonomisk Forum KØF 15-16. januar 2026

S2021-27389

Sagsfremstilling

Kommunaløkonomisk Forum KØF afholdes 15. - 16. januar 2026 i Aalborg Kongres og Kultur Center.

Målgruppen er økonomiudvalgsmedlemmer, borgmester og kommunale topchefer.

Vi har ikke programmet for konferencen endnu, men den vil give inspiration til, hvilke opgaver kommunalbestyrelse kan kaste sig over fra starten, og der skal drøftes de vigtigste spørgsmål, der vil forme de kommunale opgaver i årene frem. Hvordan udvikler vi velfærd i en tid præget af forandrede borgerforventning, pres på arbejdskraft og behov for nye samarbejdsformer? Hvordan styrker vi fællesskabet og skaber velfærd med borgerne som aktiv medspiller?

Tilmelding til konferencen sker via udsendt kalenderinvitation senest 19. december 2025

I bedes derudover snarest og senest 19. december 2025 oplyse Susanne Nielsen, sun@nyborg.dk, hvilke temamøder I ønsker at deltage i, da dette skal oplyses ved tilmelding til KL.

Økonomiske konsekvenser

Prisen er 2.175 kr. ekskl. moms. Hertil kommer to hotelovernatninger af 857 kr./nat pr. person + transport og forplejning på ankomstdagen.

Udgiften for byrådsmedlemmer betales af byrådets konto til eksterne møder/KL-møder.

Indstilling

Til orientering.

Sagen afgøres i

Økonomiudvalget.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Orienteringen taget til efterretning.

Punkt 16: Åbne meddelelser

S2025-177

Sagsfremstilling

Åbne meddelelser/orientering fra borgmester, udvalgsmedlemmer og administration.

- Status på TalSammen

Økonomiske konsekvenser

Ingen.

Indstilling

Til orientering.

Sagen afgøres i

Økonomiudvalget.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Fraværende: Kaj Refslund

Drøftet og taget til efterretning.

**Punkt 17: Lukket: Evaluering af tilbud på udlicitering af vaskeriydelser
(Lukket pga. fortrolige oplysninger)**

S2025-11158

Punkt 18: Lukket: Godkendelse af Strategi for Persondataskyttelse og Cybersikkerhed 2026-2028 (lukket pga. fortrolige oplysninger)

S2025-1661

Punkt 19: Lukket: Lukkede meddelelser

S2025-177

Punkt 20: Underskriftsside

S2024-23378

Indstilling

Det indstilles, at udvalget godkender beslutningsprotokollen.

For at godkende beslutningsprotokollen, skal hvert medlem underskrive ved at trykke på 'Godkend' i First Agenda.

Aktuel beslutning på Økonomiudvalget 2022-2025 08-12-2025

Godkendt.