

# **REFERAT Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 d. 27-08-2025**

**Mødedato** Onsdag d. 27. august 2025 kl. 16:00

**Mødested** Nyborg Rådhus, mødelokale 1

**Mødedeltagere** Martin Stenmann, Lone Smidt, Kenneth Taanquist, Jan Reimer  
Christiansen, Jørn Terndrup

## Indholdsfortegnelse

Godkendelse af dagsorden.....	3
Orientering om opfølgning på Kontanthjælpsreformen.....	4
Beslutning: Godkendelse af vedtægtsændringer for Mødestedet, Det Interkulturelle hus i Nyborg....	5
Beslutning: Godkendelse af ledelsesrapportering pr. 31. maj 2025.....	6
Orientering om igangsættelse af effektinvestering - budget 2026.....	11
Orientering om status på Investeringscase med Den Sociale Kapitalfond.....	13
Orientering om kvotefordeling af flygtninge for 2026.....	15
Drøftelse af kommende punkter.....	17
Orientering om meddelelser fra formand, medlemmer og administration.....	18
Lukket: Orientering om meddelelser fra formand, medlemmer og administration -lukket.....	19
Godkendelse af protokol.....	20

## **Punkt 1: Godkendelse af dagsorden**

S2024-22069

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at dagsorden godkendes

**Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Indstillingen godkendt.

## Punkt 2: Orientering om opfølgning på Kontanthjælpsreformen

S2025-13442

### Sagsfremstilling

I forlængelse af orienteringen om ændringer på kontanthjælpsområdet den 26. februar 2024 følger en opdatering på arbejdet med implementeringen af kontanthjælpsreformen.

Ydelseskontoret har afsluttet vejledningsperioden, hvor samtlige borgere på kontanthjælpsområdet er blevet informeret om den sats, Ydelseskontoret forventer at udbetale fra 1. juli 2025. Der er gennemgået 598 sager, og alle borgere er vejledt rettidigt.

Ydelseskontoret har dermed fået et overblik over konsekvenserne for den enkelte borger. Som følge af de nye satsindplaceringer er der i Nyborg Kommune 261 borgere, der pr. 1. juli 2025 vil modtage en reduceret ydelse. Den største gruppe af de 261 borgere oplever en reduktion på mellem 2.000 og 3.000 kr. pr. måned. 5 borgere ud af de 261 får en reduktion på 7.000-8.000 kr. pr. måned.

Konsekvenserne vil blive gennemgået på mødet.

### Formål og intention med kontanthjælpsreformen

Den nye kontanthjælpsreform har til formål at skabe bedre vilkår for børn og familier - og gøre det lettere for flere at komme i arbejde.

Reformen bygger på den grundlæggende tanke: at det bedste, vi kan gøre for børn, er at sikre, at deres forældre har et arbejde. Langvarig kontanthjælp påvirker ikke kun den enkelte voksne, men også børnene, som kan opleve sociale og økonomiske afsavn.

Derfor er børnene en tydelig prioritet i reformen. Der indføres et børnetillæg, som skal bidrage til bedre opvækstvilkår, og et fritidstillæg, der skal give alle børn mulighed for at deltage i fritidsaktiviteter og sociale fællesskaber - uanset forældrenes beskæftigelsessituation.

Samtidig har det eksisterende kontanthjælpssystem været præget af stor kompleksitet. Med reformen ønsker man at forenkle reglerne, så det bliver lettere for både borgere og medarbejdere at forstå og navigere i systemet. Derfor afskaffes og erstattes kontanthjælpsloftet og 225-timersreglen af enklere regler, der stadig tilskynder borgerne til at tage imod et arbejde.

Et centralt mål med reformen er at gøre det mere attraktivt at tage et job - også et deltids- eller småjob. Derfor lempes fradragsreglerne for arbejdsindtægter, så det bliver lettere at tage småjobs og få en tættere tilknytning til arbejdsmarkedet. I Nyborg Kommune har vi i en længere periode arbejdet med lønnede timer og har i langt de fleste situationer mulighed for at tilbyde borgerne lønnede timer.

*Afdelingsleder Anja Leise Johanson deltager under behandlingen af punktet.*

### Økonomiske konsekvenser

Aftalens elementer er varigt udgiftsneutrale. Aftalens merudgifter på kort sigt finansieres af det midlertidige provenu fra Aftale om skærpede optjeningsregler for kontanthjælp.

### Indstilling

Direktionen indstiller, at Beskæftigelses og Integrationsudvalget tager orienteringen til efterretning.

### Sagen afgøres i

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

### Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025

Orienteringen taget til efterretning.

### Bilag

aftale-om-nyt-kontanthjaelpssystem-flere-i-arbejde-enklere-regler-og-faerre-boern-i-lavindkomst (2)

## **Punkt 3: Beslutning: Godkendelse af vedtægtsændringer for Mødestedet, Det Interkulturelle hus i Nyborg**

S2017-20033

### **Sagsfremstilling**

Foreningen Mødestedet, Det interkulturelle hus i Nyborg, har på ordinær og ekstraordinær generalforsamling i foråret 2025 vedtaget ændringer i foreningens vedtægt.

Det drejer sig om ændring af § 7 og § 9.

#### § 7 vedrørende fællesmøder

Det er ikke længere påkrævet, at foreningen holder fællesmøder hver 2. måned. I stedet er indskrevet, at der skal afholdes fællesmøde mindst to gange årligt. 8 medlemmer kan dog pålægge bestyrelsen at indkalde til fællesmøde.

#### § 9 vedrørende eksklusion

Man ekskluderes ikke længere automatisk af bestyrelsen, hvis man har meldt afbud to gange i træk. Et medlem kan nu kun ekskluderes ved alvorligt tillidsbrud.

Det følger af vedtægtens § 13, at Beskæftigelsesudvalget skal godkende vedtægtsændringer.

Gældende vedtægt og ny vedtægt er vedlagt som bilag.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen.

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at ny vedtægt for Mødestedet, Det interkulturelle hus, godkendes.

### **Sagen afgøres i**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget.

### **Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Indstillingen godkendt.

## Punkt 4: Beslutning: Godkendelse af ledelsesrapportering pr. 31. maj 2025

S2025-9779

### Sagsfremstilling

Nyborg Kommune havde et regnskabsresultat i 2024 med et driftsoverskud på 70,074 mio. kr., anlægsudgifter på 148,390 mio. kr. og likviditet på 142,254 mio. kr. ultimo 2024 (296,778 mio. kr. seneste 12 mdr.).

Fra 2024 er dog videreført en stor vækst i udgifterne på det specialiserede socialområde og ældreområdet i 2025 på trods af omprioritering og planlagte besparelser i 2025.

Byrådet har i forbindelse med vedtagelsen af Budget 2025 besluttet driftsudvidelser til service og demografisk udgiftspres svarende til 81,4 mio. kr. i 2025, 89,0 mio. kr. i 2026 og 95,6 mio. kr. i 2027 og 112,9 mio. kr. i 2028.

Byrådet har samtidig besluttet at gennemføre besparelser og effektiviseringer på 69,6 mio. kr. i 2025, 79,5 mio. kr. i 2026 og 82,4 mio. kr. i 2027 og 82,4 mio. kr. i 2028. Årsag til besparelser og effektiviseringer er primært, at der er prioriteret midler til stigende udgifter på social- og handicapområdet og demografisk udgiftspres på ældreområdet.

Ved ledelsesrapporteringen pr. 31. marts 2025 blev forventede merforbrug på Ældreudvalget og Social- og Handicapudvalget kompenseret med tillægsbevillinger for demografisk udvikling på hhv. 12,470 mio. kr. og 9,667 mio. kr. Desuden blev budgetværnet på 10 mio. kr. i 2025 udmøntet til finansiering af manglende besparelser ved konkurrenceudsættelse på det tekniske område, manglende besparelse ved optimering af ejendomme, stigning i udgifter til arbejdsskadeforsikringer og andre forsikringer.

Der var i budget 2025 netop budgetteret med centrale puljer til demografisk udvikling og budgetværn til indfasning af besparelser, så bevillingerne ved ledelsesrapporteringen pr. 31. marts 2025 var forventede.

Økonomi og Digitalisering har udarbejdet ledelsesrapportering på baggrund af de første 5 måneders aktivitet og forbrug i 2025.

Der prognosticeres et **driftsoverskud** på 65,000 mio. kr. i 2025 og en **likviditet** på 32,000 mio. kr. ultimo 2025.

Der prognosticeres merudgifter ift. korrigeret budget på 8,948 mio. kr. vedrørende vækst i udgifter på det specialiserede socialområde.

Der er **udgiftsstigning** på Social- og Handicapudvalget og igangsat handleplan til udgiftsreduktion, som dog ikke har fuld effekt i 2025.

Der er **udgiftsstigning** på Ældreudvalget og igangsat handleplan til udgiftsreduktion, der skaber balance på området.

Økonomiaftalens midtvejsregulering af overførselsudgifter på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget er finansieret af samtidige merindtægter.

Væksten i udgifter skyldes bl.a.:

- Ekstraordinære løn- og prisstigninger på mange indsatser, herunder prisstigninger på grund af lønstigninger i den indgåede Trepartsaftale. Trepartsaftalen giver markante lønstigninger til bl.a. sundhedspersonale, socialpædagoger og pædagoger med trinvis lønudvikling udover generelt overenskomstniveau i hhv. 2024, 2025 og 2026.
- Ekstraordinære prisstigninger på køb af eksterne tilbud for bl.a. botilbud.
- Rekrutteringsudfordringer og dermed vikarbehov.
- Midlertidige konsekvenser af organisationsændringer.
- Ansættelse af 2 ekstra visitatorer til nedbringelse af sagsbehandlingstid og visitation til ny model med helhedspleje
- Stort ressourceforbrug på planlægning, forberedelse og mødedeltagelse i aktiviteter i forbindelse med ny ældrelov.
- Særlige dyre enkeltsager, hvor kompensation fra centrale refusionsordninger ikke dækker udgiftsstigning.
- Længere proces ved indfasning af besluttede besparelser i budget 2025.
- Indsatser i udviklingsplanen viser endnu ikke en effekt i økonomien.
- Midtvejsregulering i 2025 vedrørende lavere pris- og lønudvikling en budgetfremskrivningen. Der er foretaget en generel nedjustering af lønbudgetterne i hele kommunen som følge af PL-regulering.
- Der er i budgettet i 2025 taget højde for demografi og det stigende antal ældre i Nyborg Kommune. Udgiftsstigningen skyldes dermed ikke flere ældre, der forventes at have behov for indsatser, men derimod

udgiftsstigninger for de ydelser, der leveres.

Ved denne ledelsesrapportering finansieres merudgifter ved iværksættelse af handleplaner, så udvalgene skaber økonomisk balance indenfor eget område.

For Ældreudvalget prognosticeres udgiftsstigning på 6,124 mio. kr. og der er igangsat handleplan med tiltag til udgiftsreduktion på 6,124 mio. kr., som ikke påvirker serviceniveau for borgerne og omfatter administrative besluttede indsatser. Handleplanen er derfor igangsat, og der forventes på den baggrund ikke afvigelser i forhold til korrigeret budget 2025 for Ældreudvalget.

For Social- og Handicapudvalget prognosticeres udgiftsstigning på 8,948 mio. kr., og der er igangsat handleplan med udgiftsreduktion. Handleplanen indeholder administrative besluttede indsatser, der kan have effekt i 2025, men primært forventes langsigtet effekt. Ledelsesrapporteringen pr. 31/5 2025 viser på den baggrund et merforbrug på 8,948 mio. kr. for Social- og Handicapudvalget.

Handleplanerne har til formål både at sikre umiddelbar og varig udgiftsreduktion og overholdelse af politisk vedtagne budgetter.

Opbremsnings- og handleplaner forventes at finansiere de opgjorte merudgifter og der er derfor ikke indstilling om tillægsbevilling til Social- og Handicapudvalget ved denne ledelsesrapportering.

Da opbremsning og handleplaner kan kræve en periode med indfasning, vil eventuelt underskud på socialområdet og ældreområdet ved manglende budgetoverholdelse i 2025 overføres til budget 2026 i forbindelse med årsregnskabet for 2025.

For at imødekomme risiko for fortsat udgiftspres og pres på likviditet vil der i 2025 desuden være fokus på at gennemgå alle ikke-gennemførte anlægsprojekter, herunder også anlægsprojekter, som er overført fra tidligere år, med henblik på vurdering af om anlægsbudgetter kan reduceres, stoppes eller udskydes til efterfølgende år, eller om øremærkede anlægspuljer kan reduceres eller bortfalde i 2025. Der er opfølgning herpå ved ledelsesrapportering pr. 30. september 2025.

Som en del af økonomiaftalen om budget 2026 mellem regeringen og KL er der gennemført en midtvejsregulering af tildelingen til kommunerne i 2025 som følge af lavere udvikling i overførsler samt pris- og lønudvikling. Nyborg Kommunes andel af midtvejsreguleringen udgør -21,5 mio. kr., som er fordelt med -15,0 mio. kr. som følge af lavere udvikling i overførselsudgifter og -6,5 mio. kr. som følge af lavere pris- og lønudvikling. Midtvejsreguleringen er udmøntet til de berørte områder.

Sammen med midtvejsreguleringen er sket en efterregulering af DUT-kompensation for 2025 som udgør 3,368 mio. kr. Efterreguleringen kompenserer tidligere sager med DUT-kompensation, hvor kompensationen til kommunerne er blevet genberegnet.

Herudover er i økonomiaftalen mellem regeringen og KL aftalt en ramme på 900 mio. kr. i 2025 til modtagelse af fordrevne fra Ukraine. Rammen kompenserer kommunernes merudgifter til fordrevne fra Ukraine. Nyborg Kommune har modtaget 4,8 mio. kr. i form af øget bloktilskud, som er udmøntet.

**Servicerammen** på 1.836,941 mio. kr. i oprindeligt budget 2025 forventes overskredet med 8,689 mio. kroner, hvilket kan medføre sanktioner fra staten i forhold til overholdelse af budgetloven.

## Økonomiske konsekvenser

Ledelsesrapporteringen peger på følgende hovedkonklusioner:

### Driftsresultat

Der prognosticeres et samlet driftsoverskud på 65,000 mio. kr. i 2025, hvilket lever op til målsætningen om et driftsoverskud på mindst 65 mio. i oprindeligt budget 2025. Til sammenligning var der et driftsoverskud på 70,0 mio. kr. i regnskab 2024.

Der prognosticeres merudgifter ift. korrigeret budget på 8,948 mio. kr. vedrørende vækst i udgifter på det specialiserede socialområde.

Der er udgiftsstigning på Social- og Handicapudvalget og igangsat handleplan til udgiftsreduktion, som dog ikke har fuld effekt i 2025.

Der er udgiftsstigning på Ældreudvalget og igangsat handleplan til udgiftsreduktion, der skaber balance på området.

### **Opbremssning og handleplaner**

Ved ledelsesrapporteringen pr. 31. marts 2025 blev forventede merforbrug på Ældreudvalget og Social- og Handicapudvalget kompenseret med tillægsbevillinger for demografisk udvikling på hhv. 12,470 mio. kr. og 9,667 mio. kr.

Desuden blev budgetværnet på 10 mio. kr. i 2025 udmøntet til finansiering af manglende besparelser ved konkurrenceudsættelse på det tekniske område, manglende besparelse ved optimering af ejendomme, stigning i udgifter til arbejdsskadeforsikringer og andre forsikringer.

Der var i budget 2025 netop budgetteret med centrale puljer til demografisk udvikling og budgetværn til indfasning af besparelser, så bevillingerne ved ledelsesrapporteringen pr. 31. marts 2025 var forventede.

Ved denne ledelsesrapportering finansieres merudgifter ved iværksættelse af handleplaner med henblik på at udvalgene skaber økonomisk balance indenfor eget område.

For Ældreudvalget prognosticeres udgiftsstigning på 6,124 mio. kr. og der er igangsat handleplan med tiltag til udgiftsreduktion på 6,124 mio. kr., som ikke påvirker serviceniveau for borgerne og omfatter administrative besluttede indsatser. Handleplanen er derfor igangsat, og der forventes på den baggrund ikke afvigelser i forhold til korrigeret budget 2025 for Ældreudvalget.

For Social- og Handicapudvalget prognosticeres udgiftsstigning på 8,948 mio. kr., og der er igangsat handleplan med udgiftsreduktion. Handleplanen indeholder administrative besluttede indsatser, der kan have effekt i 2025, men primært forventes langsigtet effekt. Ledelsesrapporteringen pr. 31/5 2025 viser på den baggrund et merforbrug på 8,948 mio. kr. for Social- og Handicapudvalget.

Handleplanerne har til formål både at sikre umiddelbar og varig udgiftsreduktion og overholdelse af politisk vedtagne budgetter.

Opbremssning og handleplaner forventes at finansiere de opgjorte merudgifter og der er derfor ikke indstilling om tillægsbevilling til Social- og Handicapudvalget ved denne ledelsesrapportering.

Da opbremssning og handleplaner kan kræve en periode med indfasning, vil eventuelt underskud på socialområdet og ældreområdet ved manglende budgetoverholdelse i 2025 overføres til budget 2026 i forbindelse med årsregnskabet for 2025.

### **Gennemgang af anlægsprojekter**

For at imødekomme risiko for fortsat udgiftspres og pres på likviditet vil der i 2025 desuden være fokus på at gennemgå alle ikke-gennemførte anlægsprojekter, herunder også anlægsprojekter, som er overført fra tidligere år, med henblik på vurdering af om anlægsbudgetter kan reduceres, stoppes eller udskydes til efterfølgende år, eller om øremærkede anlægspuljer kan reduceres eller bortfalde i 2025.

Gennemgangen kræver analyser af anlægsprojekterne, og oplæg til eventuel opbremssning af anlægsprojekter vil blive fremlagt til særskilt politisk beslutning.

I forbindelse med ledelsesrapportering pr. 30. september 2025 fremlægges sag til Økonomiudvalget med oplæg til opbremssning af konkrete anlægsprojekter.

### **Anlægsudgifter**

Det er i prognosen forudsat, at der vil blive afholdt bruttoanlægsudgifter på 203,491 mio. kr. i 2025.

På grund af tidsforskydning i en række anlægsprojekter forventes, at der vil skulle overføres 80-90 mio. kr. fra 2025 til 2026. Til sammenligning blev der overført 88,741 mio. kr. fra 2024 til 2025.

### **Anlægsindtægter**

Der er budgetteret med **anlægsindtægter** på 41,137 kr. i 2025

De samlede anlægsindtægter er pr. 31. maj 2025 på 8,275 mio.kr. Heraf udgør 4,451 mio. kr. salg af byggegrunde.

Der er pr. 31. maj 2025 solgt 7 parcelhusgrunde. Der er 6 grunde reserveret.

Alle anlægsindtægter vil ikke blive realiseret i 2025 og dermed overført til 2026, herunder den budgetterede fondsindtægt på 14,7 mio. kr. til projekt på ombygning af Bastionen.

### **Overførsel af uforbrugte bevillinger**

Der er på driften overført uforbrugte bevillinger fra 2024 til 2025 svarende til 23,681 mio. kr., heraf 8,346 mio. kr. på selvstyrende områder og 15,335 mio. kr. vedrørende øremærkede bevillinger.

I 2025 forventes fortsat, at tilsvarende opsparinger kan overføres til 2026.

Der er overført anlægsudgifter på 88,741 mio. kr. og anlægsindtægter på 29,051 mio. kr. fra 2024 til 2025.

Endelig er der overført et beløb på 0,190 mio. kr. vedrørende grundkapitalindskud i Landsbyggefonden fra 2024 til 2025.

### **Renter og finansielle poster**

Der prognosticeres renteindtægter på samlet 8,631 mio. kr. i 2025 svarende til korrigeret budget 2025. I forhold til seneste ledelsesrapportering er renteindtægter steget med 4,038 mio. kr.

Der budgetteres med årlige udgifter på 2,668 mio. kr. til afdrag på lån i 2025

Nyborg Kommune har afviklet den tidligere historisk store gæld på 453 mio. kr. og er nu en af de kommuner i landet, som har den laveste gæld pr. indbygger.

De resterende lån på 14,085 mio. kr. (436 kr. pr. indbygger) i regnskab 2024 er uopsigelige i forhold til Landsbyggefonden og er finansieret via huslejeindtægter på driften. Det ene lån udløber i 2032 og de to sidste lån udløber i 2034.

Der prognosticeres ingen ændringer vedrørende øvrige finansforskydninger og leverandørbetalinger i forhold til korrigeret budget i 2025.

Nyborg Kommunes likvide aktiver "kassebeholdning" består af en kontantbeholdning og værdipapirer som er placeret i investeringsbeviser med aktier og obligationer i henhold til Nyborg Kommunes finansielle politik. Der er februar 2025 solgt investeringsbeviser for 30 mio. kroner for at styrke den likvide beholdning.

### **Likviditet ultimo**

Byrådet i Nyborg Kommune har i den politiske aftale om budget 2025 besluttet, at likviditeten skal være mindst 25 mio. kr. ultimo året.

Likviditeten er prognosticeres til 32,000 mio. kr. ultimo 2025 og vil blive forøget med overførsel af uforbrugte anlægsbevillinger fra 2025 til 2026.

Likviditeten er 150,924 mio. kr. ved udgangen af maj 2025 og har i gennemsnit ligget på 268,400 mio. kr. i de seneste 12 mdr. og 273,726 mio. kr. i de seneste 3 mdr.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller, at:

- Ledelsesrapporteringen godkendes med henblik på iværksættelse af handleplaner og opbremsning af udgifter for Social- og Handicapudvalget med en forventes effekt i 2025 på 8,948 mio. kr.
- Eventuelt underskud for Social- og Handicapudvalget og Ældreudvalget ved manglende budgetoverholdelse i 2025 overføres til budget 2026 i forbindelse med årsregnskabet for 2025.

- Budgetomplaceringer på anlæg indarbejdes i korrigeret budget 2025 på baggrund af resultatopgørelse af 31. maj 2025.
- Der igangsættes gennemgang af alle ikke-gennemførte anlægsprojekter, herunder også anlægsprojekter, som er overført fra tidligere år, med henblik på vurdering af om anlægsbudgetter kan reduceres, stoppes eller udskydes til efterfølgende år, eller om øremærkede anlægspuljer kan reduceres eller bortfalde i 2025. I forbindelse med ledelsesrapportering pr. 30. september 2025 fremlægges sag til Økonomiudvalget med oplæg til opbremsning af konkrete anlægsprojekter.

## **Sagen afgøres i**

Byrådet

### **Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Anbefales

## **Bilag**

NOTAT rapportering 31. maj 2025 - 06082025

BILAG 1 Resultatopgørelse pr. 31 maj 2025 - 31072025

BILAG 2 Opfølgning på den politiske aftale 2025 - 31072025

# Punkt 5: Orientering om igangsættelse af effektinvestering - budget 2026

S2025-12817

## Sagsfremstilling

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget besluttede den 14. maj 2025, at der i budget 2026 skal indarbejdes en investeringscase for:

- Borgere på kontanthjælp omfattet af Afklaringsretten
- Unge på uddannelseshjælp, der har brug for særlig støtte til job og uddannelse

Som i resten af landet har Nyborg Kommune gennem længere tid haft et arbejdsmarked med høj efterspørgsel på arbejdskraft. Det har givet gode muligheder for borgere, der står relativt tæt på arbejdsmarkedet. Vi har dog stadig mange langvarige forløb på kontanthjælp og uddannelseshjælp, hvor borgerne endnu ikke har fået fodfæste på arbejdsmarkedet. Her ligger et stort potentiale for en styrket indsats.

Målet er at flytte mennesker på kanten af arbejdsmarkedet tættere på job og uddannelse gennem en målrettet, helhedsorienteret indsats med fokus på progression og resultater for det enkelte menneske og Nyborg Kommune. Indsatsen omfatter individuelle forløb for borgerne samt kompetenceudvikling af ledere og medarbejdere i lyset af beskæftigelsesreformens nye krav.

Med velorganiserede investeringsstrategier kan vi opnå en højere beskæftigelseseffekt, besparelser på forsørgelsesydelse, øget arbejdsudbud og understøttelse af efterspurgt arbejdskraft til virksomheder. Samtidig styrkes borgernes oplevelse af at være bedre hjulpet, hvilket kan medføre større grad af fastholdelse på arbejdsmarkedet samt motivation for uddannelse og opkvalificering. Parallelt hermed stimuleres og udvikles beskæftigelsesfagligheden i jobcenteret.

En investeringsstrategi kan også bidrage til øget politisk handlekraft, tydeligere målfokus, højere jobtilfredshed blandt medarbejdere og styrke en kompetenceudvikling. Strategien skaber politiske handlemuligheder og kan få flere borgere i job - med en dokumenteret økonomisk forbedring for kommunen.

Forudsætningen er, at der i budgetlægningen af beskæftigelsesområdet skabes gennemsigtighed om målsætninger og resultater. Forventede effekter bør følges af justeringer i budgettet - fx ved at tilpasse antallet af ydelsesmodtagere, enhedspriser og refusionsforventninger, hvis varigheden af ledighed ændres. I Nyborg Kommune er effektinvesteringerne i budgettet på beskæftigelsesområdet.

Det er væsentligt at følge op løbende. En investeringsstrategi bør:

1. Tage afsæt i politiske mål og visioner med systematisk opfølgning.
2. Udspringe af succesfulde, tidsbegrænsede pilotprojekter.
3. Have klare mål og delmål.
4. Afsluttes, hvis effekten udebliver.

Effekten bør vurderes i forhold til konjunkturudsving og gennem komparative analyser med andre kommuner eller indsatser, for at kunne dokumentere sammenhængen mellem indsatsen og resultaterne. Dette sker i indsatsporet, hvor der sker sammenligning med landstal, hvor der tages højde for konjunkturudsving.

Effektinvestering er en finansieringsform, hvor indsatsen betales af dokumenterede besparelser på forsørgelsesydelse. Investeringen er dermed selvfinansierende, dog med øje for at finansieringen sker via indsatsmidler og provenuet indgår som en reduktion af forsørgelsesydelse.

Ved at arbejde med effektinvesteringer vil udgifterne under service stige. Det økonomiske potentiale opstår ved et fald i udgifterne til forsørgelsesydelse - en gevinst, der ligger uden for servicerammen. Denne logik understøtter udvalgets tidligere beslutning om at integrere en investeringslogik i beskæftigelsesindsatsen, da den sikrer, at midlerne anvendes strategisk med fokus på både effekt og økonomi.

Jævnfør Beskæftigelses- og Integrationsudvalgets tidligere beslutning er der indgået aftale om to forløb med **Den Sociale Kapitalfond** og **Carelink Gruppen** fra 1. september 2025 og tre år frem - på samme vilkår som den igangværende effektinvestering på sygedagpenge og a-dagpenge.

## Målgrupper og forventet effekt:

- 80 udsatte voksne: Provenu 8,1 mio. kr.
- 80 udsatte unge: Provenu 9,0 mio. kr.

- Tværgående læringsindsats: Provenu 7,3 mio. kr.

Efter fradrag for investeringer og resultatbetaling giver det 10,3 mio. kr. til Nyborg Kommune over tre år.

## **Økonomiske konsekvenser**

Beregninger bag oplægget til investeringscasene viser, at en målrettet, helhedsorienteret indsats for 80 borgere i hver af målgrupperne over tre år kan skabe et netto investeringsprovenu på ca. 10.3 mio. kr. til Nyborg Kommune.

## **Indstilling**

Direktionen indstiller at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget tager orienteringen til efterretning.

## **Sagen afgøres i**

Beskæftigelses og Integrationsudvalget

## **Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Bilag**

Budgetønsker drift 2026-2029 BIU

BIU 24.06.25 - Beslutning om mulige investeringscases i Beskæftigelsesindsatsen

# Punkt 6: Orientering om status på Investeringscase med Den Sociale Kapitalfond

S2025-12820

## Sagsfremstilling

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget orienteres om status på investeringsprojektet mellem Den Sociale Kapitalfond, Carelinkgruppen og Jobcenter Nyborg.

31. maj 2024 indgik Jobcenter Nyborg kontrakt med Carelinkgruppen og Den Sociale Kapitalfond med henblik på at nedbringe antallet af sygemeldte borgere. Investeringsprojektet er igangsat 15. august 2024.

### Investeringsprojektet består i hovedtræk af:

En indsats for 120 borgere der pr. 15.08.2024 pendler mellem selvforsørgelse, sygedagpenge og a-dagpenge. Målet er, at der skabes en mere stabil tilknytning til arbejdsmarkedet for de 120 borgere i form af øget selvforsørgelse over en 2-årig periode. Pr. 28.04.2025 er der 118 borgere i indsatsen.

Et læringsspor, hvor Carelinkgruppen i samarbejde med Jobcenter Nyborg videreudvikler den faglige indsats for alle borgere på tværs af sygedagpengeområdet og a-dagpengeområdet. Målet er, at der sker en reduktion i antallet af fuldtidspersoner sammenlignet med udviklingen på landsplan.

Derudover indgår også et samarbejde om at nedbringe sygefravær på 2-3 kommunale arbejdspladser, som i dag ligger højt på deres sygefravær. Dette projekt er igangsat i januar 2025. Status på samarbejde indgår ikke i denne statusrapport. Status er, at der er afsluttet en analyse som fremlægges på et senere tidspunkt i sammenhæng med en beskrivelse af indsatsen.

### Resultater pr. juni 2025 - (perioden 15.08.24- 15.05.25)

#### Sygedagpenge:

Det er samlet set skabt 457 måneders mere beskæftigelse for denne målgruppe og de borgere der indgår i investeringsprojektet. Det forventede antal måneders merbeskæftigelse var 199 pr. 15.05.2025.

#### A-dagpenge:

Der er samlet set skabt 134 måneders mere beskæftigelse for denne målgruppe og de borgere der indgår i investeringsprojektet. Det forventede antal måneders merbeskæftigelse var 100 pr. 15.05.2025.

#### Samlet status indsatssporet:

Af de 118 igangværende borgere, oprindeligt sygemeldte og a-dagpengemodtagere, er :

- 72 borgere (61%) i jobfastholdelse
- 3 borgere (3%) i fastholdelse i selvforsørgelse
- 1 borger (1%) i fastholdelse i uddannelse
- 22 borgere (19%) fortsat sygemeldte eller i jobafklaring
- 15 borgere (13%) raskmeldte og aktivt jobsøgende
- 3 borgere (3%) delvist raskmeldte
- 3 borgere (3%) i deltidsarbejde
- 1 borger (1%) i virksomhedspraktik
- 1 borger (1%) i deltidsarbejde

Carelink undersøger løbende tilfredsheden blandt de 118 borgere der indgår i indsatsen.

Der er indtil videre 52 borgere, der har gennemført tilfredshedsmålingen og 2 borgere som delvist har gennemført. 94% af borgerne er meget tilfredse eller tilfredse med de samtaler, som de har haft med deres konsulent inden for de seneste 3 måneder. Uddybende fremhæver borgerne, at de i samtalerne bliver mødt med stor forståelse for deres situation. Generelt oplever borgerne, at deres konsulent er imødekommende, professionel og bidrager til at øge deres motivation for at komme i arbejde.

Borgene oplever at indsatsen bidrager i væsentlig grad til at bringe dem tættere på arbejdsmarkedet. 50 % af borgerne oplever i meget høj, i høj eller i nogen grad, at den indsats, som de indtil nu har modtaget, har bragt dem tættere på tilbagevenden til arbejdsmarkedet.

#### Status på Læringssporet:

Status på læringssporet viser udviklingen i beskæftigelsen inden for indsatsens målgruppe i Nyborg Kommune, sammenlignet med baseline, der repræsenterer beskæftigelsessituationen i tilsvarende måned før start af investeringsprojektet. Denne status bygger på tal fra Jobindsats.dk. Tal fra Jobindsats ligger 3 måneder bag ud i tid,

hvilket betyder at denne status bygger på viden fra marts 2025. Tallene fra marts 2025 viser en positiv udvikling på a-dagpenge med minus 21 personer og en negativ udvikling med 4 personer flere på sygedagpenge. Ses udviklingen i Nyborg i forhold til udviklingen på landsplan, er der tale om 34 færre ledige på a-dagpenge og 2 personer færre på sygedagpenge pr. marts 2025. For at kunne vurdere den fulde effekt af indsatsen, kræver det mindst et års tal, fordi der er naturlige udsving og fordi læring tager tid at implementere.

Administrationen vurderer, at der er tale om en forsat positiv målopfyldelse i forhold til indsats- og læringssporet, og at der ses tilfredsstillende effekter af indsatsen og samarbejdet.

Skriftlig status fra Carelink er vedlagt som bilag.

## **Økonomiske konsekvenser**

Det fremgår af kontrakten mellem Den Sociale kapitalfond og Nyborg Kommune at indsatsen bliver målt på, at der i projektperioden skabes flere måneders selvforsørgelse, end målgrupperne historisk har haft forud for projektopstart, når der tages højde for samfundsudviklingen. Aktuelt ligger resultaterne væsentlig over denne baseline. For nærmere om den aktuelle økonomi se tabel 11 i ledelsesrapporteringen (pkt. 4).

## **Indstilling**

Direktionen indstiller at Beskæftigelses- og Integrationsudvalget tager orientering om status til efterretning.

## **Sagen afgøres i**

Beskæftigelses og Integrationsudvalget

## **Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Bilag**

Kvartalsvis statusrapport Nyborg juni

# Punkt 7: Orientering om kvotefordeling af flygtninge for 2026

S2025-11370

## Sagsfremstilling

Udlændingestyrelsen har fastsat kommunekvoter for 2026.

Udlændingestyrelsen har den 30. april 2025 meddelt Kommunernes Landsforening (KL) hvor mange flygtninge hver kommune i 2026 forventes at skulle modtage til boligplacering. Kommunerne forventes samlet at skulle modtage 600 flygtninge. I tallet indgår ikke personer, der får opholdstilladelse som fordrevne fra Ukraine.

### Fastlæggelse af kvoterne

Udlændingestyrelsen udmelder hvert år et landstal for det følgende år. Landstallet er et skøn over hvor mange flygtninge, der vil få opholdstilladelse i Danmark det pågældende år. Skønnet foretages på baggrund af det forventede antal asylansøgere og udviklingen i sagsbehandlingen, herunder anerkendelsesgraden. Samtidig med udmeldingen af landstallet oplyser Udlændingestyrelsen, hvordan det samlede antal flygtninge skal fordeles mellem regionerne (regionskvoter). Derefter skal kommunerne på baggrund af regionskvoterne søge at indgå en aftale om, hvordan flygtningene skal fordeles mellem kommunerne (kommunekvoter). Hvis kommunerne ikke kan blive enige, fastsætter Udlændingestyrelsen kvoterne.

Udlændingestyrelsen fastsætter regions- og kommunekvoter ved beregning ud fra en fordelingsnøgle. Fordelingsnøglen fastlægges på baggrund af:

- den enkelte kommunes andel af den samlede befolkning
- den enkelte kommunes andel af indvandrere og flygtninge, samt
- antallet af familiesammenførte til flygtninge, der i kalenderåret forud for udmelding af landstallet er førstegangsindrejst i Danmark og bosat i den enkelte kommune.

Det samlede befolkningstal samt kommunens andel af indvandrere og flygtninge opgøres på grundlag af opgørelser foretaget af Danmarks Statistik. Antallet af familiesammenførte opgøres på baggrund af oplysninger fra det Centrale Personregister (CPR).

### Visitering af flygtninge til kommunerne

En flygtning, der får opholdstilladelse i Danmark, og som ikke tidligere har haft dansk opholdstilladelse, er omfattet af reglerne i integrationsloven om boligplacering. Det betyder bl.a., at Udlændingestyrelsen bestemmer hvilken kommune, flygtningen skal bo i.

Når Udlændingestyrelsen skal visiterer den enkelte flygtning, tages der udgangspunkt i det antal flygtninge, den enkelte kommune skal modtage (kvoter).

Udlændingestyrelsens afgørelser om visitering træffes på grundlag af kommunekvoterne, den pågældende flygtnings forhold og forholdene i den enkelte kommune og omkringliggende kommuner.

Det overordnede formål med kvotefordelingen er bl.a., at flygtninge - af hensyn til integrationen - skal fordeles jævnt over hele landet. Hvilke kommuner, der skal modtage flygtninge til integration, skifter henover årene.

Antal flygtninge, som styrelsen påregner, at der skal meddeles opholdstilladelse til i det kommende år er for Nyborgs vedkommende 1 person.

Derudover skal vi modtage et ukendt antal borgere der bliver visiteret til familiesammenføring og flygtninge fra Ukraine der visiteres til kommunerne jf. særloven. I 2024 har Nyborg Kommune modtaget 7 borgere der er visiteret til familiesammenføring.

## Økonomiske konsekvenser

Ingen

## Indstilling

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning

## Sagen afgøres i

Beskæftigelses- og integrationsudvalget

## Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025

Orienteringen taget til efterretning.

## Bilag



## **Punkt 8: Drøftelse af kommende punkter**

S2024-21477

### **Sagsfremstilling**

- Opsamling på politiske drøftelser 26. august 2025 (september)
- Forberedelse af jobCAMP 2025 (september)
- Løbende status på investeringscase
- Ledelsesinformation - kvartalsvis
- Status Socialt Frikort (september)
- Ungeløftet (september)
- Uddannelsesmesse 5. november 2025.

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at kommende punkter drøftes

### **Sagen afgøres i**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

**Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Drøftet.

## **Punkt 9: Orientering om meddelelser fra formand, medlemmer og administration**

S2024-21472

### **Sagsfremstilling**

Formand:

- Orientering fra møde med LIONS 1. juli 2025
- Orientering fra Fælles Fynsk Beskæftigelsesforum 21. august 2025

Administration:

- Kort mundtlig opsamling på kommunalbestyrelsens temamøde om beskæftigelsesreformen den 26. august
- Orientering om forlængelse af Ukraine-særloven

Pressemeddelelse fra Styrelsen for International Rekruttering og Integration (SIRI) 17. juni 2025:

*Regeringen ønsker at forlænge opholdstilladelse efter Ukraine-særloven til marts 2027*

*Regeringen har meddelt, at de igen i år ønsker at forlænge særloven for ukrainere med et år, så den løber til marts 2027.*

*Dermed flugter Danmarks beslutning med de øvrige EU-landes beslutning om at forlænge EU-direktivet, der sikrer opholdstilladelse til fordrevne fra Ukraine.*

*Efter særlovens regler har udlændinge- og integrationsministeren mulighed for at forlænge særloven ved udstedelse af bekendtgørelse. Forlængelsen vil derfor ikke kræve fremsættelse af lovforslag.*

### **Økonomiske konsekvenser**

Ingen

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at orienteringen tages til efterretning

### **Sagen afgøres i**

Beskæftigelses- og Integrationsudvalget

### **Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Orienteringen taget til efterretning.

## **Punkt 10: Lukket: Orientering om meddelelser fra formand, medlemmer og administration -lukket**

S2024-21476

## **Punkt 11: Godkendelse af protokol**

S2024-22069

### **Indstilling**

Direktionen indstiller, at protokollen godkendes elektronisk

**Aktuel beslutning på Beskæftigelses- og Integrationsudvalget 2022-2025 27-08-2025**

Indstillingen godkendt.